

ESTADOS FINANCIEROS 2025

INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

MINISTERIO DE AGRICULTURA

**DESDE EL 01 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE
2025**

Resumen Ejecutivo.

En cumplimiento de las disposiciones establecidas por la Contraloría General de la República, en el Oficio N° E209866/2025 de fecha 09 de diciembre del año 2025, el presente documento da cuenta de la preparación y presentación de los Estados Financieros correspondientes al ejercicio contable terminado al 31 de diciembre de 2025, elaborados conforme a la normativa vigente del Sistema de Contabilidad General de la Nación.

La información financiera contenida tiene por finalidad proporcionar antecedentes relevantes, fidedignos y comparables sobre la situación patrimonial, financiera y presupuestaria de la entidad, contribuyendo al adecuado proceso de rendición de cuentas y al apoyo en la toma de decisiones por parte de los distintos usuarios de la información.

Marco normativo y alcance.

La elaboración de los estados financieros se rige por la normativa del Sistema de Contabilidad General de la Nación, establecida en la Resolución N°16 de 2015 y sus modificaciones, complementada por otras disposiciones de la Contraloría General. Estas normas definen criterios de reconocimiento, medición, presentación y revelación de la información financiera del sector público.

Las instrucciones son aplicables a todos los servicios e instituciones del Sector Público, con excepción de las municipalidades, quienes deben preparar sus estados financieros conforme a este marco regulatorio.

Estados financieros requeridos.

Las entidades deben presentar un conjunto completo de estados financieros, que incluye:

- ✓ Estado de Situación Patrimonial (Balance General).
- ✓ Estado de Resultados.
- ✓ Estado de Situación Presupuestaria.
- ✓ Estado de Flujos de Efectivo.
- ✓ Estado de Cambios en el Patrimonio Neto.
- ✓ Notas a los Estados Financieros.

Estos informes deben elaborarse en forma anual, incorporando información comparativa del período anterior cuando corresponda.

Notas a los Estados Financieros.

Las notas constituyen parte integral de los estados financieros y tienen como objetivo complementar y explicar la información presentada, proporcionando mayor detalle sobre:

- La naturaleza y funciones de la entidad.
- Políticas contables aplicadas.
- Composición y variación de activos, pasivos, ingresos y gastos.
- Estimaciones, riesgos y contingencias.
- Eventos relevantes y otra información necesaria para su adecuada comprensión.

El instructivo define un conjunto mínimo de notas obligatorias, sin perjuicio de que cada entidad incorpore información adicional relevante.

BALANCE GENERAL
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Miles de Pesos
MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
29 Abril 2026
JEFE DE ÁREA

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
30 Abril 2026
JEFE DE SERVICIO

CUENTAS	NOTAS	SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024
ACTIVOS		\$ 252.170.258	\$ 214.677.159
ACTIVO CORRIENTE		\$ 173.251.856	\$ 148.133.806
RECURSOS DISPONIBLES		\$ 16.974.138	\$ 16.347.059
Disponibilidades en Moneda Nacional	1, 4	\$ 15.495.417	\$ 16.327.086
Disponibilidades en Moneda Extranjera		\$ 0	\$ 0
Anticipos de Fondos	4	\$ 1.478.721	\$ 19.973
BIENES FINANCIEROS		\$ 156.107.655	\$ 131.650.264
Inversiones Financieras		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación	5	\$ 2.784.725	\$ 2.303.078
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación	6	\$ 495.542	\$ 498.313
Préstamos	8	\$ 119.250.442	\$ 108.287.361
Deudores Varios	9	\$ 33.576.946	\$ 20.561.512
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros		\$ 0	\$ 0
EXISTENCIAS		\$ 170.063	\$ 136.483
OTROS ACTIVOS CORRIENTES		\$ 0	\$ 0
ACTIVO NO CORRIENTE		\$ 78.918.402	\$ 66.543.353
BIENES FINANCIEROS		\$ 67.113.657	\$ 54.873.960
Inversiones Financieras		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Con Contraprestación		\$ 0	\$ 0
Cuentas por Cobrar Sin Contraprestación		\$ 0	\$ 0
Préstamos	8	\$ 62.340.528	\$ 58.020.194
Deudores Varios	9	\$ 32.848.118	\$ 28.005.259
Deterioro Acumulado de Bienes Financieros	10	\$ -28.074.989	\$ -31.151.493
INVERSIONES ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS		\$ 0	\$ 0

BIENES DE USO		\$	11.410.352	\$	11.302.714
Terrenos	12	\$	2.909.829	\$	2.832.423
Edificaciones Institucionales	12	\$	11.092.829	\$	11.197.814
Infraestructura Pública		\$	0	\$	0
Bienes de Uso en Leasing		\$	0	\$	0
Bienes Concesionados		\$	0	\$	0
Bienes de Uso en Curso	12	\$	0	\$	1.536
Otros Bienes de Uso	12	\$	3.735.087	\$	3.641.475
Depreciación Acumulada de Bienes De Uso	12	\$	-6.327.393	\$	-6.370.534
Deterioro Acumulado de Bienes De Uso		\$	0	\$	0
ACTIVOS INTANGIBLES		\$	388.561	\$	360.847
Activos Intangibles	14	\$	612.316	\$	705.727
Amortización Acumulada de Activos Intangibles	14	\$	-223.755	\$	-344.880
Deterioro Acumulado de Activos Intangibles		\$	0	\$	0
PROPIEDADES DE INVERSIÓN		\$	0	\$	0
Propiedades de Inversión		\$	0	\$	0
Depreciación Acumulada de Propiedades de Inversión		\$	0	\$	0
Deterioro Acumulado de Propiedad de Inversión		\$	0	\$	0
ACTIVOS BIOLÓGICOS		\$	0	\$	0
Activos Biológicos		\$	0	\$	0
Depreciación Acumulada de Activos Biológicos		\$	0	\$	0
Deterioro Acumulado de Activos Biológicos		\$	0	\$	0
OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES		\$	5.832	\$	5.832
PASIVOS		\$	13.160.827	\$	14.756.653
PASIVO CORRIENTE		\$	13.160.827	\$	14.756.653
DEUDA CORRIENTE		\$	5.034.888	\$	7.206.901
Depósitos de Terceros	20	\$	5.034.888	\$	7.206.901
DEUDA PÚBLICA		\$	0	\$	0
Deuda Pública Interna		\$	0	\$	0
Deuda Pública Externa		\$	0	\$	0

OTRAS DEUDAS		\$	8.125.939	\$	7.549.752
Cuentas Por Pagar Con Contraprestación	21	\$	2.547.277	\$	2.145.599
Cuentas Por Pagar Sin Contraprestación		\$	4.375.174	\$	4.051.033
Provisiones		\$	97.176	\$	0
Obligaciones por Beneficios de los Empleados	23	\$	585.302	\$	602.886
Pasivos por Leasing		\$	0	\$	0
Pasivos por Concesiones		\$	0	\$	0
Otros Pasivos	26	\$	521.010	\$	750.234
PASIVO NO CORRIENTE		\$	0	\$	0
DEUDA PÚBLICA		\$	0	\$	0
Deuda Pública Interna		\$	0	\$	0
Deuda Pública Externa		\$	0	\$	0
OTRAS DEUDAS		\$	0	\$	0
Provisiones		\$	0	\$	0
Obligaciones por Beneficios a los Empleados		\$	0	\$	0
Pasivos por Leasing		\$	0	\$	0
Pasivos por Concesiones		\$	0	\$	0
PATRIMONIO		\$	239.009.334	\$	199.920.504
PATRIMONIO DEL ESTADO		\$	239.009.334	\$	199.920.504
Patrimonio Institucional		\$	67.461.637	\$	67.921.921
Resultados Acumulados		\$	132.174.174	\$	122.792.802
Resultado del Ejercicio		\$	39.373.523	\$	9.205.781
INTERESES MINORITARIOS		\$	0	\$	0

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

Miles de Pesos

MINISTERIO DE AGRICULTURA

INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE

29 Abril 2026

JEFE DE ÁREA

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE

30 Abril 2026

JEFE DE SERVICIO

AÑO 2025	NOTAS	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Saldo al 01/01/2025		\$ 67.921.921	\$ 122.792.802	\$ 9.205.781	\$ 199.920.504
Ajustes por corrección de errores			\$ 175.592		\$ 175.592
Cambios en políticas contables			\$ 0		\$ 0
Otros aumentos/disminuciones		\$ 0	\$ 0		\$ 0
Traspaso a Resultados Acumulados			\$ 9.205.781	\$ -9.205.781	\$ 0
Resultado del Ejercicio				\$ 39.373.523	\$ 39.373.523
Total Cambios en el Patrimonio		\$ 0	\$ 9.381.373	\$ 30.167.742	\$ 39.549.115
Saldo al 31/12/2025		\$ 67.921.921	\$ 132.174.174	\$ 39.373.523	\$ 239.469.619

AÑO 2024	NOTAS	PATRIMONIO INSTITUCIONAL	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	TOTAL PATRIMONIO
Saldo al 01/01/2024		\$ 67.921.921	\$ 102.653.242	\$ 20.130.494	\$ 190.705.658
Ajustes por corrección de errores			\$ 9.065		\$ 9.065
Cambios en políticas contables			\$ 0		\$ 0
Otros aumentos/disminuciones		\$ 0	\$ 0		\$ 0
Traspaso a Resultados Acumulados			\$ 20.130.494	\$ -20.130.494	\$ 0
Resultado del Ejercicio				\$ 9.205.781	\$ 9.205.781
Total Cambios en el Patrimonio		\$ 0	\$ 20.139.559	\$ -10.924.713	\$ 9.214.846
Saldo al 31/12/2024		\$ 67.921.921	\$ 122.792.802	\$ 9.205.781	\$ 199.920.504

ESTADO DE RESULTADO
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Miles de Pesos
MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
29 Abril 2026
JEFE DE ÁREA

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
30 Abril 2026
JEFE DE SERVICIO

CUENTAS	NOTAS	SALDO AL 31/12/2025	SALDO AL 31/12/2024
INGRESOS		\$ 292.549.846	\$ 283.952.738
INGRESOS POR IMPUESTOS E IMPOSICIONES PREVISIONALES		\$ 0	\$ 0
Impuestos		\$ 0	\$ 0
Imposiciones Previsionales		\$ 0	\$ 0
TRANSFERENCIAS RECIBIDAS		\$ 281.103.973	\$ 276.720.324
Transferencias Corrientes	37	\$ 6.040.854	\$ 5.240.697
Transferencias de Capital	37	\$ 7.102.291	\$ 5.755.627
Aporte Fiscal	29	\$ 267.960.828	\$ 265.724.000
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y PRESTACIONES DE SERVICIOS DE GESTIÓN ORDINARIA		\$ 0	\$ 0
Venta Neta de Bienes		\$ 0	\$ 0
Prestaciones de Servicios		\$ 0	\$ 0
RENTAS DE LA PROPIEDAD		\$ 0	\$ 0
Arriendos		\$ 0	\$ 0
VENTA NETA DE OTROS BIENES		\$ 114.216	\$ 25.843
Venta de Bienes de Uso	28, 37	\$ 114.216	\$ 25.843
Venta de Bienes de Uso Por Actividades Discontinuadas		\$ 0	\$ 0
Venta de Propiedades de Inversión		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos Intangibles		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos Biológicos		\$ 0	\$ 0
INGRESOS FINANCIEROS		\$ 6.216.606	\$ 2.041.934
Participaciones en Instrumentos de Patrimonio		\$ 0	\$ 0
Participación en el Resultado de Asociadas y Negocios Conjuntos		\$ 0	\$ 0

Intereses	37	\$	3.137.136	\$	2.007.068
Venta o rescate de Bienes Financieros		\$	0	\$	0
Reversión de Deterioro	37	\$	3.079.470	\$	34.866
OTROS INGRESOS		\$	5.115.051	\$	5.164.637
Multas	37	\$	16.639	\$	67.876
Otros	37	\$	5.098.412	\$	5.096.761
GASTOS		\$	253.176.324	\$	274.746.955
GASTOS EN PERSONAL		\$	59.008.545	\$	56.929.751
Personal de Planta	20, 23	\$	4.407.190	\$	4.434.395
Personal de Contrata	20	\$	53.952.106	\$	51.224.706
Personal a Honorarios	23	\$	401.231	\$	375.200
Otros	20, 23	\$	248.018	\$	895.450
BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO		\$	7.104.711	\$	7.454.442
PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$	687.731	\$	1.725.156
TRANSFERENCIAS OTORGADAS		\$	173.195.068	\$	187.906.092
Transferencias Corrientes	21, 37	\$	68.091.897	\$	89.494.756
Transferencias de Capital	21, 37	\$	105.103.171	\$	98.411.336
Aporte Fiscal		\$	0	\$	0
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN		\$	1.213.563	\$	1.200.248
Depreciación de Bienes	12	\$	628.961	\$	608.918
Amortización de Activos Intangibles	14	\$	584.602	\$	591.330
BAJAS DE BIENES		\$	1.308	\$	220.178
DETERIORO		\$	0	\$	0
GASTOS FINANCIEROS		\$	2.860	\$	5.571.179
Intereses		\$	0	\$	0
Deterioro de Bienes Financieros	10	\$	2.860	\$	5.571.179
Otros		\$	0	\$	0
OTROS GASTOS		\$	11.962.538	\$	13.739.909
VARIACIÓN DEL VALOR RAZONABLE EN ACTIVOS FINANCIEROS		\$	0	\$	0
OPERACIONES DE CAMBIO		\$	0	\$	0

RESULTADO DEL EJERCICIO		\$ 39.373.522	\$ 9.205.783
INTERESES MINORITARIOS		\$ 0	\$ 0

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Miles de Pesos
MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
29 Abril 2026
JEFE DE ÁREA

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE
30 Abril 2026
JEFE DE SERVICIO

CUENTAS	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
VARIACIÓN DE FONDOS PRESUPUESTARIOS		\$ 3.489.611	\$ -9.002.082
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES OPERACIONALES		\$ 22.503.905	\$ 5.903.895
INGRESOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		\$ 285.711.049	\$ 280.462.997
Impuestos		\$ 0	\$ 0
Imposiciones Previsionales		\$ 0	\$ 0
Transferencias Corrientes		\$ 5.618.897	\$ 4.974.510
Rentas de la Propiedad		\$ 3.143.195	\$ 1.321.322
Ingresos de Operación		\$ 0	\$ 0
Otros Ingresos Corrientes		\$ 1.950.546	\$ 2.687.538
Aporte Fiscal		\$ 267.960.828	\$ 265.724.000
Transferencias Para Gastos de Capital		\$ 7.037.583	\$ 5.755.627
GASTOS OPERACIONALES PRESUPUESTARIOS		\$ 263.207.144	\$ 274.559.102
Gastos en Personal		\$ 56.996.195	\$ 55.474.841
Bienes y Servicios de Consumo		\$ 6.490.421	\$ 6.487.586
Prestaciones de Seguridad Social		\$ 824.081	\$ 1.632.548
Transferencias Corrientes		\$ 81.223.183	\$ 95.017.869
Integros al Fisco		\$ 135.432	\$ 11.705.434
Otros Gastos Corrientes		\$ 6.571.142	\$ 259.159
Aporte Fiscal Libre		\$ 0	\$ 0
Aporte Fiscal Para el Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
Transferencias de Capital		\$ 104.847.647	\$ 97.582.637
Servicio de la Deuda Intereses y Otros Gastos Financieros		\$ 6.119.043	\$ 6.399.028
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		\$ -19.014.294	\$ -14.905.977
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 103.200.782	\$ 96.534.869

Venta de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Venta de Activos No Financieros		\$ 114.216	\$ 25.843
Recuperación de Préstamos		\$ 103.086.566	\$ 96.509.026
GASTOS POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 122.215.076	\$ 111.440.846
Adquisición de Activos Financieros		\$ 0	\$ 0
Adquisición de Activos No Financieros		\$ 1.301.197	\$ 1.343.725
Iniciativas de Inversión		\$ 0	\$ 0
Préstamos		\$ 120.913.879	\$ 110.097.121
FLUJOS ORIGINADOS EN ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		\$ 0	\$ 0
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 0	\$ 0
Endeudamiento		\$ 0	\$ 0
GASTOS POR ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN PRESUPUESTARIA		\$ 0	\$ 0
Servicio de la Deuda		\$ 0	\$ 0
VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS		\$ -3.861.088	\$ -7.454.920
MOVIMIENTOS ACREEDORES		\$ 550.444.395	\$ 554.710.765
MOVIMIENTOS DEUDORES		\$ 554.305.483	\$ 562.165.685
VARIACIÓN NETA DEL EFECTIVO		\$ -831.669	\$ -16.457.000
Saldo Inicial de Disponibilidades		\$ 16.327.086	\$ 32.784.086
Saldo Final de Disponibilidades		\$ 15.495.417	\$ 16.327.086

VARIACIÓN DE FONDOS NO PRESUPUESTARIOS
Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025
Miles de Pesos
MINISTERIO DE AGRICULTURA
INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Cuentas	NOTAS	AL 31/12/2025	AL 31/12/2024
MOVIMIENTOS ACREEDORES (CRÉDITOS)		\$ 550.444.396	\$ 554.710.765
Cuentas Deudoras		\$ 59.596.207	\$ 47.676.718
Anticipos de Fondos		\$ 50.655.985	\$ 31.506.502

Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 79.353	\$ 121.162
Remesas Otorgadas		\$ 0	\$ 0
Aplicación de Fondos en Administración		\$ 8.860.869	\$ 16.049.054
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 490.848.189	\$ 507.034.047
Depósitos de Terceros		\$ 144.352.537	\$ 174.584.033
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 422.850	\$ 741.755
Remesas Recibidas		\$ 346.072.802	\$ 331.708.259
MOVIMIENTOS DEUDORES (DÉBITOS)		\$ 554.305.482	\$ 562.165.684
Cuentas Deudoras		\$ 417.344.749	\$ 391.379.784
Anticipos de Fondos		\$ 52.105.327	\$ 31.424.952
Ajustes a Disponibilidades - Activo		\$ 89.862	\$ 117.032
Remesas Otorgadas		\$ 346.072.802	\$ 331.708.259
Aplicación de Fondos en Administración		\$ 19.076.758	\$ 28.129.541
Fondos Especiales		\$ 0	\$ 0
Cuentas Acreedoras		\$ 136.960.733	\$ 170.785.900
Depósitos de Terceros		\$ 136.435.374	\$ 170.013.311
Ajustes a Disponibilidades - Pasivo		\$ 525.359	\$ 772.589
Remesas Recibidas		\$ 0	\$ 0

ESTADO DE SITUACIÓN PRESUPUESTARIA

Desde el 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025

MINISTERIO DE AGRICULTURA

INSTITUTO DE DESARROLLO AGROPECUARIO

Programa Presupuestario 01

Moneda Nacional

Miles de Pesos

FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE**29 Abril 2026****JEFE DE ÁREA****FIRMADO ELECTRÓNICAMENTE****30 Abril 2026****JEFE DE SERVICIO**

INGRESOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PERCIBIR
01	IMPUESTOS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
04	IMPOSICIONES PREVISIONALES		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
05	TRANSFERENCIAS CORRIENTES		\$ 7.489.144	\$ 6.221.146	\$ 6.040.854	\$ 5.618.897	\$ 421.957
06	RENTAS DE LA PROPIEDAD		\$ 2.484.550	\$ 2.484.550	\$ 3.143.234	\$ 3.143.195	\$ 39
07	INGRESOS DE OPERACIÓN		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
08	OTROS INGRESOS CORRIENTES		\$ 1.858.654	\$ 2.027.409	\$ 1.959.422	\$ 1.950.546	\$ 8.876
09	APORTE FISCAL		\$ 274.866.890	\$ 271.889.934	\$ 267.960.828	\$ 267.960.828	\$ 0
10	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 114.216	\$ 114.216	\$ 0
11	VENTA DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
12	RECUPERACIÓN DE PRÉSTAMOS		\$ 112.891.201	\$ 107.596.774	\$ 105.871.253	\$ 103.086.566	\$ 2.784.687
13	TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL		\$ 6.615.772	\$ 7.752.883	\$ 7.102.291	\$ 7.037.583	\$ 64.708
14	ENDEUDAMIENTO		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
SUBTOTALES			\$ 406.206.211	\$ 397.972.696	\$ 392.192.098	\$ 388.911.831	\$ 3.280.267
15	SALDO INICIAL DE CAJA		\$ 10	\$ 8.437.224			
TOTALES			\$ 406.206.221	\$ 406.409.920	\$ 392.192.098	\$ 388.911.831	\$ 3.280.267

GASTOS		NOTAS	PRESUPUESTO		EJECUCIÓN		
			INICIAL	ACTUALIZADO	DEVENGADA	EFFECTIVA	POR PAGAR
21	GASTOS EN PERSONAL		\$ 55.913.504	\$ 59.073.038	\$ 59.008.545	\$ 56.996.195	\$ 2.012.350
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO		\$ 7.013.107	\$ 7.013.107	\$ 7.007.507	\$ 6.490.421	\$ 517.086
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL		\$ 10	\$ 824.952	\$ 824.081	\$ 824.081	\$ 0

24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES		\$ 91.846.733	\$ 86.821.297	\$ 85.365.688	\$ 81.223.183	\$ 4.142.505
25	INTEGROS AL FISCO		\$ 929.466	\$ 5.971.449	\$ 135.432	\$ 135.432	\$ 0
26	OTROS GASTOS CORRIENTES		\$ 10	\$ 6.478.025	\$ 6.571.142	\$ 6.571.142	\$ 0
27	APORTE FISCAL LIBRE		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
28	APORTE FISCAL PARA EL SERVICIO DE LA DEUDA		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
29	ADQUISICIONES DE ACTIVOS NO FINANCIEROS		\$ 1.340.043	\$ 1.311.730	\$ 1.310.196	\$ 1.301.197	\$ 8.999
30	ADQUISICIONES DE ACTIVOS FINANCIEROS		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
31	INICIATIVAS DE INVERSIÓN		\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0	\$ 0
32	PRÉSTAMOS		\$ 134.537.846	\$ 125.426.044	\$ 120.914.608	\$ 120.913.879	\$ 729
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL		\$ 114.625.492	\$ 107.293.646	\$ 105.080.316	\$ 104.847.647	\$ 232.669
34	SERVICIO DE LA DEUDA		\$ 10	\$ 6.196.632	\$ 6.127.157	\$ 6.119.043	\$ 8.114
SUBTOTALES			\$ 406.206.221	\$ 406.409.920	\$ 392.344.672	\$ 385.422.220	\$ 6.922.452
35	SALDO FINAL DE CAJA		\$ 0	\$ 0			
TOTALES			\$ 406.206.221	\$ 406.409.920	\$ 392.344.672	\$ 385.422.220	\$ 6.922.452

Índice Notas Explicativas

Nota 1. Naturaleza de la Operación.....	3
Nota 2. Resumen de Normas, Políticas y Estimaciones Contables.	4
Nota 3. Cambios en Políticas y Estimaciones Contables.	11
Nota 4. Recursos Disponibles.....	11
Nota 5. Cuentas por Cobrar con Contraprestación.....	13
Nota 6. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación.	14
Nota 7. Inversiones Financieras.	15
Nota 8. Préstamos.....	15
Nota 9. Deudores Varios.	18
Nota 10. Deterioro Acumulado de Bienes Financieros.	29
Nota 11. Existencias.	30
Nota 12. Bienes de Uso.	32
Nota 13. Costo de Estudios y Programas.	36
Nota 14. Activos Intangibles.....	37
Nota 15. Propiedades de Inversión.....	40
Nota 16. Agricultura.....	40
Nota 17. Otros Activos No Corrientes.....	40
Nota 18. Depósitos de Terceros.....	41
Nota 19. Deuda Pública.....	44
Nota 20. Cuentas por Pagar con Contraprestación.....	44
Nota 21. Cuentas por Pagar sin Contraprestación.....	45
Nota 22. Provisiones.	46
Nota 23. Beneficios a los Empleados	48
Nota 24. Arrendamientos.....	51
Nota 25. Concesiones.....	54
Nota 26. Otros Pasivos.....	54
Nota 27. Activos y Pasivos Contingentes.	56
Nota 28. Ingresos de Transacciones con Contraprestación.....	57
Nota 29. Transferencias, Impuestos y Multas.....	58
Nota 30. Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera.	59
Nota 31. Errores.....	59
Nota 32. Información Financiera por Segmentos	59

Nota 33. Información a Revelar sobre Partes Relacionadas.	60
Nota 34. Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.	60
Nota 35. Estados financieros consolidados y separados.	60
Nota 36. Diferencias entre el Presupuesto Actualizado y Devengado.	60
Nota 37. Transferencias de ingresos y gastos presupuestarios.	62
Nota 38. Variaciones en el Patrimonio Neto.	65
Nota 39. Hechos Occurridos Después de la Fecha de Presentación.	66
Nota 40. Bienes de Uso recibidos en comodato.	67
Nota 41. Otra Información a Revelar.	68

Nota 1. Naturaleza de la Operación.

El Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) es un servicio público descentralizado, dependiente del Ministerio de Agricultura, cuya creación y mandato se encuentran establecidos en la Ley Orgánica N° 18.910, modificada por la Ley N° 19.213.

Su misión es promover el desarrollo productivo, social, cultural y ambiental de los pequeños productores y productoras agrícolas, campesinos(as), así como de sus organizaciones y comunidades, situándolos como un pilar fundamental de la seguridad y soberanía alimentaria del país, mediante la entrega de una oferta programática integral que les permita transitar hacia procesos productivos y comerciales sostenibles, resilientes al cambio climático e inclusivos con mujeres, jóvenes y pueblos originarios.

La Institución cuenta con presencia a nivel nacional, desde Arica a Punta Arenas, a través de 16 Direcciones Regionales, 114 Agencias de Área y 24 Oficinas de Área, lo que permite una amplia cobertura territorial para la implementación de sus políticas y programas.

Para el período estratégico 2023–2028, INDAP ha definido 5 objetivos estratégicos que son:

1. Promover un desarrollo inclusivo, sostenible y resiliente de las actividades silvoagropecuarias y conexas.
2. Fortalecer las capacidades de los pequeños productores mediante asistencia técnica y financiamiento con enfoque agroecológico.
3. Incentivar la asociatividad y el cooperativismo, favoreciendo economías de escala e inserción en mercados.
4. Fomentar la incorporación de tecnologías basadas en la naturaleza para la adaptación al cambio climático y el uso eficiente de recursos.
5. Modernizar la gestión institucional, fortaleciendo los procesos de planificación, control, evaluación e innovación.

En este contexto, INDAP ejecuta su acción a través de una oferta programática integral, orientada al fortalecimiento de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena, estructurada en tres ejes principales:

- Desarrollo de capacidades y asesoría técnica, mediante programas como PRODESAL, PDTI y el Servicio de Asesoría Técnica (SAT), destinados a mejorar la gestión predial, la adopción tecnológica y la sostenibilidad productiva.
- Financiamiento e inversión, a través de créditos de corto y largo plazo e incentivos económicos no reembolsables, como el Programa de Desarrollo de Inversiones (PDI) y apoyos para riego, suelos y capital de trabajo.
- Fomento productivo y acceso a mercados, orientado al fortalecimiento de la comercialización, la asociatividad y la integración a cadenas de valor, incluyendo alianzas productivas y mercados campesinos.

Asimismo, la oferta programática incorpora enfoques transversales asociados a la sostenibilidad ambiental, la adaptación al cambio climático, la equidad de género, la inclusión de jóvenes y el apoyo a pueblos originarios, contribuyendo a mejorar la productividad, los ingresos y la calidad de vida de los usuarios.

En su conjunto, estos instrumentos permiten a la Institución abordar de manera integral las brechas productivas, sociales y comerciales del sector, en coherencia con su mandato legal y sus lineamientos estratégicos.

Nota 2. Resumen de Normas, Políticas y Estimaciones Contables.

2.1. Período Contable - Bases de Preparación

Los Estados Financieros presentados abarcan los siguientes períodos:

- Estado de Situación Patrimonial o Balance General correspondiente comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2025.
- Estado de Resultados desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2025.
- Estado de Situación Presupuestaria desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2025.
- Estados de Flujo de Efectivo desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2025.
- Estado de Cambios en el Patrimonio Neto desde el 01 de enero al 31 de diciembre del año 2025.
- Notas a los Estados Financieros correspondientes al periodo comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2025.

Los Estados Financieros adjuntos, a los cuales se hacen referencia en estas notas, abarcan el período comprendido entre:

Ejercicio Vigente: 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2025

Ejercicio Anterior: 1 de enero y el 31 de diciembre del año 2024

Han sido preparados de acuerdo con:

- La Normativa del Sistema de Contabilidad General de la Nación, emitida por la Contraloría General de la República, contenida en la Resolución N° 16 del año 2015.
- Los Procedimientos Contables para el Sector Público, establecidos por la Contraloría General de la República en el Oficio Circular N° 96.016 del año 2015.
- El diseño de presentación de los Estados Financieros conforme a las instrucciones del Oficio N° E209866 / 2025 de fecha 09 de diciembre del año 2025, emitido por la Contraloría General de la República.
- La Ley N°21.722 de Presupuestos del Sector Público año 2025, emanada de la Dirección de Presupuestos del Ministerio de Hacienda.
- Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Chile (PCGA), los cuales fueron considerados como rectores.

2.2. Anticipos de Fondos

Son los Fondos entregados en calidad de anticipos para adquisiciones de bienes, prestaciones de servicios, cometidos funcionarios y otros adelantos análogos que no afectan el presupuesto al momento de su ocurrencia, porque dichos gastos no se encuentran devengados y estos fondos constituyen bienes financieros y deben reconocerse a su valor nominal. Las aplicaciones de dichos anticipos deben registrarse contra la cuenta de Acreedores Presupuestarios correspondientes, los fondos no aplicados se deben reintegrar, pasando a constituir un incremento de disponibilidades.

2.3. Cuentas por Cobrar con Contraprestación

Corresponde al saldo de la cuenta contable 11512, denominada Cuentas por Cobrar - Recuperaciones de Préstamo, la cual representa licencias médicas aprobadas antes del 31 de diciembre 2024, por los organismos de salud correspondientes, es decir FONASA, Isapres o ACHS, que al 31 de diciembre 2025 se encuentran pendientes de recuperación.

Estos montos se reconocen como un ingreso patrimonial a su valor nominal en que el derecho se torna exigible, conforme al principio de devengo, siendo clasificados como ingresos de ejercicios anteriores (ingreso flotante).

2.4. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación

El saldo de este rubro corresponde principalmente a las cuentas por cobrar 11505 Cuentas por Cobrar - Transferencias Corrientes y 11508 Cuentas por Cobrar - Otros Ingresos Corrientes, las cuales representan el total de licencias médicas aprobadas durante el 2025 por los organismos de salud competentes (FONASA, Isapres y ACHS), que al 31 de diciembre del 2025 se encuentran pendientes de recuperación.

Estos montos son reconocidos como ingresos patrimoniales en función de su valor nominal, en la fecha en que el derecho sea exigible, conforme a la información proporcionada por la División de Personas.

Del total del saldo de cuentas por cobrar sin contraprestación, aproximadamente un 87% corresponde a licencias médicas por recuperar. El 13% restante está compuesto por la cuenta 11513 Cuentas por Cobrar - Transferencias, correspondiente a recursos pendientes de percibir provenientes de la Subsecretaría del Ministerio de Agricultura.

2.5. Inversiones Financieras

No es Aplicable, ya que no existe movimiento en estas cuentas contables durante el 2025.

2.6. Préstamos, Deudores Varios y Deterioro Acumulado

En préstamos corresponde a la cartera de créditos vigente a corto y largo plazo otorgados a los usuarios agrícolas, de acuerdo con el Reglamento General de Créditos. Esta se clasifica como vigente considerando operaciones con morosidad de hasta 365 días, conforme al comportamiento de pago del deudor.

El reconocimiento contable de la cartera considera el saldo de capital expresado en Unidad de Fomento (UF), actualizado a la fecha de cierre, más los intereses devengados calculados según las tasas pactadas en los respectivos pagarés o contratos de mutuo, deduciendo los intereses suspendidos para efectos de su registro. A ello se agregan los reajustes devengados a la misma fecha, reflejando la valorización nominal completa de la cartera al 31 de diciembre de 2025.

En deudores varios se reflejan las cuentas 12401 y 12402, la estimación por deterioro de la cartera de crédito se determina conforme al criterio establecido en la Circular N°010765, de fecha 7 de julio de 2021, que define la aplicación de porcentajes de provisión según tramos de morosidad. La Resolución Exenta N°: 0070-033036/2023, aprueba política contable “Contabilización de Préstamos Otorgados” de INDAP. Dicha política fue tomada en conocimiento por la Contraloría General de la República mediante folio E420534, con fecha 27 de noviembre del año 2023, lo que respalda su aplicación en los registros contables del Servicio.

Adicionalmente, durante el año 2025 se llevó a cabo un proceso de modernización normativa del Programa de Crédito, luego de más de 20 años sin modificaciones.

En este contexto, se aprobaron:

- La nueva Norma del Programa de Crédito, mediante Resolución Exenta N°0070-017534/2025.
- El Procedimiento de Gestión de Créditos, mediante Resolución Exenta N°0070-019228/2025.
- Complementaciones posteriores, a través de la Resolución Exenta N°0070-041164/2025.

Estas actualizaciones buscan fortalecer la gestión, control y seguimiento de la cartera crediticia institucional.

Asimismo, también se registran en la cuenta “Deudores Varios” los saldos por recuperar asociados a licencias médicas rechazadas correspondientes a funcionarios y exfuncionarios, los cuales constituyen derechos exigibles a favor del servicio.

Finalmente, como deudores varios tenemos al grupo de las 12106, se registran las transacciones destinadas a financiar operaciones corrientes y de capital, con otras entidades del Sector Público y Privado. Estas operaciones se encuentran sujetas a los procesos de control y rendición establecidos en la Resolución N°30 del año 2015 y Resolución N°1858 del año 2023, ambos emitidos por la Contraloría General de la República y se valorizan a su valor nominal.

2.7. Existencias

Corresponde al stock de combustible y petróleo que se utiliza para la flota de 303 vehículos institucionales con la intención de prestar el servicio a nuestros usuarios. Las existencias de Combustible se valorizan a su costo de adquisición o precio de compra según factura. Su Valorización posterior está dada por la reportabilidad que entrega el sistema de control de Existencia que nos ofrece la empresa proveedora que tiene INDAP, es decir, COPEC. Las Existencias se reconocerán como un gasto al momento de ser reportados mensualmente su consumo a través de la reportabilidad que generan los sistemas de control que tiene cada empresa proveedora. La Circular interna N°70-0010, de fecha 21/12/2021 norma la gestión y registro contable de las Existencias de Combustible en INDAP.

2.8. Bienes de Uso

Se reconocen los activos tangibles, muebles e inmuebles, que posee la entidad para su uso en la producción o suministro de bienes y servicios o para propósitos administrativos y se espera que sean utilizados durante más de un período contable, su valorización inicial se presenta a valor de adquisición. La valorización posterior se registra por su valor inicial, incrementado por todas las erogaciones capitalizables, que corresponden a desembolsos por reparaciones, mejoras y adiciones, que aumentan en forma sustancial la vida útil del bien, siempre y cuando su monto sea superior a tres UTM, menos las depreciaciones acumuladas. Los bienes de uso sujetos a desgaste, cuyo costo se distribuye en relación a los años de utilización se deprecian mediante la aplicación del método de cálculo constante o lineal. La vida útil aplicada a los bienes de uso se basa en la tabla referencial establecida por la Contraloría General de la República, en su Res. N°16/2015. Las disminuciones de bienes de uso se contabilizan a valor libro al momento de originarse la operación. Respecto al deterioro, no se ha evidenciado existencia en este ejercicio.

2.9. Activos Intangibles

Los activos intangibles corresponden a aquellos activos identificables, de carácter no monetario y sin apariencia física y que se espera que sean utilizados durante más de un periodo contable. Son reconocidos por su costo de adquisición cuando el valor es mayor a 30 UTM. Aquellos intangibles o grupos homogéneos que son inferiores a este monto se consideran gastos del ejercicio. El método de amortización es en cuotas anuales iguales y sucesivas durante un plazo no superior a 5 años, de acuerdo a lo propuesto en la Res.16/2015 de la TGR, en la tabla referencial de vida útil. Durante el presente ejercicio no existen bajas ni evidencia de deterioro y tampoco tenemos activos intangibles con vida útil indefinida.

2.10. Propiedades de Inversión

No es Aplicable, ya que la institución mantiene propiedades solo para su funcionamiento como organismo público sin intención de venderlas.

2.11. Agricultura

No es Aplicable, ya que la institución no trabaja con productos agrícolas y activos biológicos propios.

2.12. Detrimento

El detrimento patrimonial causado por un ex funcionario y un usuario de INDAP. Se contabiliza cuando se trata de faltantes de fondos y de pérdida o daños de bienes respectivamente.

2.13. Depósitos de Terceros

Los Depósitos de Terceros corresponden en su mayor porción, a las cuentas 21405 de Fondos en Administración y su aplicación en las cuentas 11405, recibidos por convenios de colaboración con terceros públicos o privados, que no afectan el presupuesto institucional al momento de su ocurrencia y se reconocen a su valor nominal de las transferencias recibidas.

Asimismo, este rubro comprende las cuentas 21414 cuenta comprende depósitos de terceros, que incluye principalmente a abonos bancarios no identificados, tales como reembolsos de licencias médicas efectuados por las entidades de salud, reintegros de recursos por parte de organizaciones y pagos de créditos realizados por nuestros usuarios en proceso de contabilización y registro contable (reconocimiento).

2.14. Deuda Pública Interna y Externa

No es Aplicable, porque la Institución no mantiene Deuda Pública Interna ni Externa.

2.15. Cuentas por Pagar con Contraprestación - Acreedores Presupuestarios y Otras Cuentas por Pagar

La naturaleza de las cuentas por pagar de la cuenta contable 215 Acreedores Presupuestarios se refiere a pasivos derivados por obligaciones con proveedores por adquisiciones de bienes y servicios, retenciones de impuestos, cotizaciones previsionales correspondientes al proceso de remuneraciones del mes de diciembre que son traspasados a la deuda flotante y serán liquidados

durante el mes de enero del ejercicio 2026. Las cuentas por pagar se reconocen en el momento de su origen al valor nominal correspondiente.

2.16. Cuentas por Pagar sin Contraprestación - Acreedores Presupuestarios y Otras cuentas por Pagar

La naturaleza de las cuentas por pagar de la cuenta contable 21524 y 21533, principalmente se refiere a retenciones de impuestos correspondientes a las remuneraciones de convenios a honorarios del subtítulo 24 y convenios de transferencias del mes de diciembre del año 2025. Estas obligaciones están registradas en moneda nacional y han sido traspasadas como deuda flotante, los cuales serán canceladas durante el mes de enero del ejercicio 2026. Las cuentas por pagar se reconocen en el momento de su origen a su valor nominal correspondiente.

2.17. Provisiones

Durante el ejercicio 2025, INDAP mantiene registradas provisiones por causas judiciales, reconocidas a su valor nominal, correspondientes a aquellas contingencias que, de acuerdo a criterio definido por la normativa vigente y que la División de Fiscalía indica que presentan una probabilidad de ocurrencia igual o superior al 50%, implicando la eventual salida de recursos para el Servicio y tenga un umbral sobre las 1.000 UTM. Durante el año 2025 se aprobó la RESOLUCIÓN EXENTA N°: 0070-057176/2025, Aprueba procedimiento de Provisión o Pasivos contingentes sobre Juicios y/o Litigios.

2.18. Beneficios a los Empleados

La Entidad reconoce bajo este concepto los beneficios post empleo definidos, considerando que los aportes generados durante el ejercicio se registran como gasto patrimonial, y al cierre del período contable se reconocen como un pasivo por los montos adeudados.

El cálculo de estos beneficios se efectúa conforme a lo establecido en la Ley N° 20.948 de 2016, en particular en sus artículos 1° y 5°, que otorgan condiciones especiales para la bonificación por retiro a funcionarios públicos que cumplan los requisitos establecidos en el Título II de la Ley N° 19.882.

Adicionalmente, la Entidad reconoce la provisión asociada a indemnización por retiro anticipado de Altos Cargos de Dirección Pública (ADP), de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 36 bis, artículo 58 y artículo 60 de la Ley N° 19.882 de 2003, y en el artículo 154 del DFL N° 29 de 2005.

Al cierre del ejercicio, la Entidad mantiene registrada una provisión en la cuenta contable de retiro anticipado de corto plazo, considerando que el desembolso de estos recursos se espera que ocurra dentro del ejercicio siguiente. Esta provisión corresponde a los 22 directivos afectos a este régimen, y representa los montos estimados que deberán ser liquidados en caso de cese de funciones bajo dicho concepto.

2.19. Arrendamientos

De acuerdo con la Resolución N° 16 del año 2015, que establece la Normativa del Sistema de Contabilidad General de la Nación (NICSP), los contratos suscritos por INDAP para la ejecución de su oferta programática y para la administración interna del Servicio se clasifican como arrendamientos operativos.

Estos contratos se caracterizan por establecer cuotas periódicas, que pueden ser fijas en moneda nacional o en Unidad de Fomento (UF), y por contar con plazos definidos, pudiendo ser renovados

según las condiciones contractuales.

Los pagos derivados de estos contratos se reconocen como gasto en forma lineal durante la vigencia del arrendamiento, conforme al principio de devengo.

2.20. Concesiones

No es Aplicable, ya que la institución no mantiene concesiones.

2.21. Activos Contingentes y Pasivos Contingentes

Se revela pasivos contingentes relacionados con las demandas y juicios a INDAP. El criterio aplicado está en razón a que el monto de todos los juicios, agrupados en civil, laboral, penal, y de cobranza, es mayor a mil Unidades Tributarias Mensuales (UTM) por concepto y no se tiene una estimación razonablemente fiable del monto de la obligación que cumpla para que sea incorporado como Provisión de acuerdo a lo informado por la División de Jurídica.

2.22. Ingresos de Transacciones con Contraprestación

Durante el ejercicio 2025, la Entidad registró ingresos por venta de bienes de uso depreciables, correspondientes principalmente a equipos computacionales y vehículos dados de baja.

Estas operaciones, de carácter esporádico, fueron efectuadas mediante subasta pública a través de la Dirección General de Crédito Prendario, reconociéndose el ingreso en el momento en que se perfecciona la venta, conforme al principio de devengo.

2.23. Transferencias, Impuestos y Multas

Las transferencias recibidas de organismos del sector público, principalmente de la Comisión Nacional de Riego (CNR) y la Corporación Nacional de Desarrollo Indígena (CONADI), las cuales no implican una contraprestación directa y se rigen por los términos establecidos en los respectivos convenios suscritos entre las partes, en concordancia con lo dispuesto en la Ley de Presupuestos del año 2025. En su calidad de organismo receptor, la Entidad reconoce inicialmente estos recursos como un pasivo bajo la categoría de “Acreedores por Transferencias Reintegrables”, al momento de su percepción. Posteriormente, el ingreso patrimonial se reconoce en la medida en que se cumplen las condiciones asociadas al uso de los recursos, particularmente la ejecución de los programas y la rendición y aprobación de los fondos por parte de las entidades otorgantes. Estos fondos se valorizan al valor nominal.

Las multas recibidas corresponden a los ingresos generados por incumplimientos de las obligaciones contractuales por parte de proveedores, derivados de la prestación de bienes y/o servicios a la Institución. Estos fondos se valorizan al valor nominal, su tratamiento se ajusta al principio de devengo y a la adecuada correlación entre ingresos y cumplimiento de condiciones asociadas.

2.24. Efecto de las Variaciones en los tipos de Cambio de la Moneda Extranjera

No es Aplicable, ya que la institución no trabaja con moneda extranjera.

2.25. Errores

Los errores del periodo contable, detectados en el mismo periodo, se corrigen antes del cierre del ejercicio. La corrección de un error de periodos anteriores no se incluirá en el resultado del periodo, su efecto se reflejará en los saldos iniciales de activos, pasivos y resultado acumulado del periodo contable en curso.

2.26. Información Financiera por Segmentos (No aplicable para el ejercicio 2025)

No es Aplicable, la Institución no está definida por Segmentos.

2.27. Inversiones Asociadas y Negocios Conjuntos

No es Aplicable, ya que la institución no trabaja con inversiones asociadas y negocios conjuntos.

2.28. Ingresos y Gastos Presupuestarios

Ingresos presupuestarios corresponden a los flujos de recursos financieros destinados a financiar los gastos autorizados en el presupuesto del ejercicio.

Su reconocimiento se realiza conforme al principio de devengo y a la normativa contable y presupuestaria vigente, implicando el registro del deudor presupuestario y, de manera simultánea, el reconocimiento de un ingreso, un pasivo o la disminución de otro activo, según corresponda.

El ingreso se considera percibido cuando se materializa su cobro en forma de efectivo u otros recursos disponibles, o bien mediante la disminución de una obligación presupuestaria.

Gastos presupuestarios representan los flujos financieros asociados a la aplicación de los recursos autorizados en el presupuesto, destinados principalmente al funcionamiento institucional y a la adquisición de activos no financieros.

El gasto se reconoce conforme al principio de devengo y a la normativa contable y presupuestaria aplicable, registrando una obligación presupuestaria y, simultáneamente, el reconocimiento de un gasto, un activo o la disminución de un pasivo, según la naturaleza de la operación.

El gasto se considera pagado cuando se materializa el desembolso en efectivo u otros recursos disponibles, o bien a través de la disminución de un deudor presupuestario.

2.29. Ingresos y Gastos Patrimoniales

Reconocimiento de ingresos: Se presentan en el Estado de Resultados los ingresos generados por la entidad, provenientes de aportes fiscales, recuperación de licencias médicas y otros ingresos operacionales. Estos ingresos representan entradas de recursos financieros y se reconocen conforme al principio de devengo, es decir, en el momento en que se origina el derecho a percibirlos, con independencia de su percepción efectiva.

Reconocimiento de gastos: Los gastos del período corresponden a los recursos consumidos por la Entidad en el desarrollo de sus funciones y se registran bajo el criterio de devengo, reconociéndose en el momento en que se generan las obligaciones, independientemente del momento en que se efectúe el pago.

En este contexto, la Entidad registra en este rubro las transferencias de recursos sujetas a rendición, reconociéndolas como gasto en la medida en que se ejecutan conforme a las condiciones establecidas.

2.30. Patrimonio Neto

El Estado de Cambios en el Patrimonio Neto presenta las variaciones directas ocurridas en el patrimonio institucional durante el período contable. Este incluye tanto el resultado del ejercicio, como aquellas variaciones que, por su naturaleza, no forman parte del Estado de Resultados, tales como ajustes por cambios en las políticas contables, corrección de errores de períodos anteriores y otras variaciones patrimoniales, cuando corresponda.

Nota 3. Cambios en Políticas y Estimaciones Contables.

a) Cambios en Políticas Contables.

Durante el año 2025, no se presentan cambios en las políticas contables.

b) Cambios en Estimaciones Contables.

Durante el año 2025, no se presentan cambios en las estimaciones contables.

c) Información adicional.

No existe información adicional.

Nota 4. Recursos Disponibles.

a) Disponibilidad en Moneda Nacional.

N° Cuenta	Nombre	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2025	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2024	31-12-2025 en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024 en M\$ (miles de pesos)
11101	Caja	N.A.	N.A.	142.664	147.904
11102	Banco Estado	98	96	15.352.753	16.179.182
11103	Banco del Sistema Financiero				
Total				15.495.417	16.327.086

b) Disponibilidad en Moneda Extranjera.

N° Cuenta	Nombre	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2025	Cantidad de cuentas corrientes periodo 2024	31-12-2025 en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024 en M\$ (miles de pesos)
11201	Caja	N.A.	N.A.		
11202	Banco Estado				
11203	Banco del Sistema Financiero				
Total					

c) Anticipos de Fondos.

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Cuenta	Nombre	De periodos Anteriores	Del año	Total
11401	Anticipos a Proveedores	2.462	0	2.462
11402	Anticipos a Contratistas	0	0	0
11403	Anticipos a Rendir Cuenta	2.246	1.447.923	1.450.169
11404	Garantías Otorgadas	2.698	0	2.698
11406	Anticipos Previsionales	9.847	13.545	23.392
11407	Cartas de Créditos	0	0	0
11604	Fluctuación de Cambios	0	0	0
TOTAL		17.253	1.461.468	1.478.721

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)				
Cuenta	Nombre	De periodos Anteriores	Del año	Total
11401	Anticipos a Proveedores	2.462	47	2.509
11402	Anticipos a Contratistas	0	0	0
11403	Anticipos a Rendir Cuenta	2.246	2.836	5.082
11404	Garantías Otorgadas	2.200	498	2.698
11406	Anticipos Previsionales	2.091	7.593	9.684
11407	Cartas de Créditos	0	0	0
11604	Fluctuación de Cambios	0	0	0
TOTAL		8.999	10.974	19.973

d) Detalle de cuentas de Anticipos de Fondos.

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	1303001-9	Operacion Interna	1.446.542
2	61509000-K	Superintendencia De Seguridad Social	18.668
3	60706000-2	Corporacion De Fomento De La Produccion	5.096
4	10889460-1	Gabriel Fernando Jeria Guerrero	2.246
5	5253920-k	Carlos Siles	1.100
6	5157498-2	Edgardo Yañez Ramirez	732
7	78494080-2	Medina Y Acuña Ltda	600
8	13639536-k	Yenny Medina Alave	500
9	5030965-7	Leda Hidalgo Ortega	498
10	10374691-4	Osvaldo Gonzalez	442
Resto deudores			2.297
TOTAL			1.478.721

Cantidad total de deudores 2025:
22

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	Total
1	61509000-K	Superintendencia De Seguridad Social	7.934
2	1303001-9	Operacion Interna	3.233
3	10889460-1	Gabriel Fernando Jeria Guerrero	2.246
4	18767773-4	Fabio Simone Beneventi Balocchi	2.002
5	5253920-K	Carlos Siles	1.100
6	12926476-4	Elpida Eliana Dalidet Inzulza	729
7	78494080-2	Medina Y Acuna Limitada	600
8	13639536-K	Yenny Rosi Medina Alave	500
9	5030965-7	Leda Hidalgo Ortega	498
10	60818000-1	Superintendencia De Pensiones	284
Resto deudores			847
TOTAL			19.973

Cantidad total de deudores 2024:
20

Nota 5. Cuentas por Cobrar con Contraprestación.

a) Indicar los saldos vigentes y antigüedad de cada cuenta nivel 1 según el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Total
11409	Tarjetas de Crédito	0	0	0	0
11506	Cuentas por Cobrar – Rentas de la Propiedad	38	0		38
11507	Cuentas por Cobrar – Ingresos de Operación	0	0		
11510	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos No Financieros	0	0		
11511	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos Financieros	0	0		
11512	Cuentas por Cobrar – Recuperación de Préstamos	588	0	2.784.099	2.784.687
11514	Cuentas por Cobrar – Endeudamiento	0	0		
12109	Deudores por Ventas Ley N° 18.868	0	0		
12192	Cuentas por Cobrar de Ingresos Presupuestarios	0	0		
TOTAL		626	0	2.784.099	2.784.725

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Total
11409	Tarjetas de Crédito	0	0	0	0
11506	Cuentas por Cobrar – Rentas de la Propiedad	0	0	0	0
11507	Cuentas por Cobrar – Ingresos de Operación	0	0	0	0
11510	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos No Financieros	0	0	0	0
11511	Cuentas por Cobrar – Venta de Activos Financieros	0	0	0	0
11512	Cuentas por Cobrar – Recuperación de Préstamos	0	0	2.303.078	2.303.078
11514	Cuentas por Cobrar – Endeudamiento	0	0	0	0
12109	Deudores por Ventas Ley N° 18.868	0	0	0	0
12192	Cuentas por Cobrar de Ingresos Presupuestarios	0	0	0	0
TOTAL		0	0	2.303.078	2.303.078

b) Información Adicional.

Al cierre del ejercicio 2025, el total de cuentas por cobrar sin contraprestación asciende a M\$2.784.725, concentrándose principalmente en saldos de más de un año de antigüedad. Dentro de este total, destacan las siguientes cuentas:
Cuenta 11512 – Cuentas por Cobrar: Recuperaciones de Préstamo representa el 99,97% del reconocimiento asociado a 7.955 licencias médicas aprobadas durante los ejercicios 2020 a 2024 por los organismos de salud competentes (Fonasa, Isapres y Mutuales de Seguridad), que a dicha fecha se encuentran pendientes de recuperación. Del total del saldo, un 62,6% corresponde a Fonasa, equivalente a 4.977 licencias médicas por M\$ 2.115.316, mientras que el 37,4% restante corresponde a Isapres y Mutuales, equivalente a 2.978 licencias médicas por M\$ 668.783. Lo restante de 11512 por M\$588 corresponde a la región de O'Higgins.

Institución / Origen	Licencias Médicas	% del Total	Monto M\$
Fonasa	4.977	62,60%	2.115.316
Isapres y mutuales	2.978	37,40%	668.783
Total	7.955	100,00%	2.784.100

Lo restante de la cuenta 11512 corresponde a la región de O'Higgins por M\$588
 Asimismo, el saldo de la cuenta contable 11506 – Cuentas por Cobrar: Rentas de la Propiedad corresponde a ajustes relacionados con recuperaciones de la Región de O'Higgins.

Nota 6. Cuentas por Cobrar sin Contraprestación.

a) Indicar saldo vigente y antigüedad de cada cuenta nivel 1 según el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotal
11501	Cuentas por Cobrar – Impuestos	0	0	0	0
11504	Cuentas por Cobrar – Imposiciones Previsionales	0	0	0	0
11505	Cuentas por Cobrar – Transferencias Corrientes	421.958	0	0	421.958
11508	Cuentas por Cobrar – Otros Ingresos Corrientes	8.876	0	0	8.876
11509	Cuentas por Cobrar – Aporte Fiscal	0	0	0	0
11513	Cuentas por Cobrar – Transferencias para Gastos de Capital	64.708	0	0	64.708
12193	Otras Cuentas por Cobrar de Ingresos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		495.542	0	0	495.542

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 90 días	De 91 días a un año	Más de un año	Subtotal
11501	Cuentas por Cobrar – Impuestos	0	0	0	0
11504	Cuentas por Cobrar – Imposiciones Previsionales	0	0	0	0
11505	Cuentas por Cobrar – Transferencias Corrientes	7.404	203.176	55.606	266.186
11508	Cuentas por Cobrar – Otros Ingresos Corrientes	11.611	206.751	13.765	232.126
11509	Cuentas por Cobrar – Aporte Fiscal	0	0	0	0
11513	Cuentas por Cobrar – Transferencias para Gastos de Capital	0	0	0	0
12193	Otras Cuentas por Cobrar de Ingresos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		19.015	409.927	69.371	498.313

b) Información adicional.

Al cierre del ejercicio 2025, las cuentas por cobrar se presentan conforme al siguiente detalle:

- Cuenta 11505 – Cuentas por Cobrar por Transferencias Corrientes: El saldo asciende a M\$421.958, correspondiente a ingresos provenientes Innovación Y Fortalecimiento Institucional BID.
- Cuenta 11508 – Cuentas por Cobrar por Otros Ingresos Corriente: El saldo asciende a M\$8.876 y presenta el siguiente desglose territorial:
 - Región del Biobío: M\$744
 - Región de Ñuble: M\$900
 - Región de Los Ríos: M\$7233
- Cuenta 11513 – Cuentas por Cobrar por Transferencias para Gastos de Capital: El saldo es de M\$64.708, corresponde a ingresos provenientes Innovación Y Fortalecimiento Institucional BID.

En total, las cuentas por cobrar suman M\$495.542, clasificadas en su totalidad en el tramo de hasta 90 días de antigüedad.

Nota 7. Inversiones Financieras.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable.

Nota 8. Préstamos.

a) Saldos vigentes para el corto y largo plazo.

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Total	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Asistencia Social (12301, 12313)	0	0	0	0	0	0
Hipotecarios (12302, 12314)	0	0	0	0	0	0
Pignoratícios (12303, 12315)	0	0	0	0	0	0
De Fomento (12304, 12316)	115.358.145	62.340.528	177.698.673	104.438.196	58.020.194	162.458.390
Médicos (12305, 12317)	0	0	0	0	0	0
A Contratistas (12306, 12318)	0	0	0	0	0	0
Por cambio de Residencia (12307, 12319)	0	0	0	0	0	0
Por ventas (12309, 12320)	0	0	0	0	0	0
Otros (12321)	3.892.297	0	3.892.297	3.849.165	0	3.849.165
TOTAL	119.250.442	62.340.528	181.590.970	108.287.361	58.020.194	166.307.555

b) Movimiento de préstamos

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Saldo al inicio del periodo	194.312.814	178.557.875
Nuevos prestamos concedidos	120.914.608	110.139.998
Ajustes al valor razonable	2.169.961	2.048.149
Préstamos reembolsados	-106.213.396	-97.648.620
Pérdidas por deterioro		
Incrementos en el valor libro producto de la aplicación de la tasa de interés efectiva	3.137.136	2.007.068
Otros ajustes	117.965	-791.656
Saldo neto al final del periodo	214.439.088	194.312.814

b) Información adicional: Los Movimientos de Préstamos, considera el total de cartera institucional; vale decir, la cartera vigente presentada en esta nota, más la cartera de difícil recuperación y en cobranza judicial, informada en la Nota 9, sección b) Deudores varios.

c) Información adicional

1. Objetivo del crédito.

El crédito otorgado por INDAP constituye un instrumento de apoyo financiero destinado a sus usuarios, orientado al desarrollo de actividades productivas que generen un beneficio directo en la Agricultura Familiar Campesina e Indígena.

Su otorgamiento se fundamenta en la evaluación de proyectos que demuestren viabilidad económica y financiera, contribuyendo al fortalecimiento de las unidades productivas. Asimismo, el crédito cumple un rol articulador, facilitando el acceso a otras fuentes de financiamiento y promoviendo el desarrollo de capacidades y habilidades financieras en los usuarios.

2. Usuarios de crédito.

Se consideran usuarios del Programa de Crédito de INDAP aquellas personas naturales o jurídicas, previamente acreditadas como usuarios de la Institución, cuyas solicitudes de financiamiento son aprobadas en base a proyectos productivos viables.

Los usuarios de crédito se clasifican en dos categorías:

Usuario individual:

Corresponde a personas naturales, Empresas Individuales de Responsabilidad Limitada (EIRL) y Sociedades por Acciones (SpA) constituidas por un solo socio.

Usuario empresa:

Corresponde a personas jurídicas conformadas mayoritariamente (50% + 1) por personas naturales acreditadas como usuarios de INDAP, excluyendo EIRL y SpA de un solo socio.

3. Tipos de crédito.

- Crédito de corto plazo:

Corresponde a financiamientos otorgados por un plazo máximo de 359 días, destinados principalmente a capital de trabajo. Su modalidad de pago puede ser en una cuota anual o en cuotas mensuales, trimestrales o semestrales, de acuerdo con el flujo de caja del proyecto, manteniendo una periodicidad regular.

- Para usuarios individuales: Crédito de Corto Plazo Individual.
- Para usuarios empresa: Crédito de Corto Plazo Empresa.

- Crédito de largo plazo:

Corresponde a financiamientos otorgados por un plazo de 360 días hasta 10 años, destinados principalmente a inversiones productivas. Su modalidad de pago puede ser en una cuota anual o en cuotas mensuales, trimestrales, semestrales o anuales, de acuerdo con el flujo de caja del proyecto, manteniendo una periodicidad regular.

- Para usuarios individuales: Crédito de Largo Plazo Individual.
- Para usuarios empresa: Crédito de Largo Plazo Empresa.

4. El monto máximo de endeudamiento:

- Usuario Individual.
 - Categoría A = 800 U.F.
 - Categoría B = 600 U.F.
 - Categoría B- = 450 U.F.
 - Categoría C = 230 U.F.
 - Categoría N = 320 U.F.
- Usuario Empresa.
 - Categoría A = 12.000 U.F.
 - Categoría B = 6.000 U.F.
 - Categoría B- = 3.600 U.F.
 - Categoría C = 1.800 U.F.
 - Categoría N = 2.400 U.F.

Nota 9. Deudores Varios.

i. Indicar los saldos vigentes según el siguiente formato

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
11408	Otros Deudores Financieros	0	0
11498	Deudores por Gastos Pagados en Exceso	255	9.661
11601	Documentos Protestados	42.318	31.808
12101	Deudores	16.650	14.019
12102	Documento por Cobrar	0	0
12103	IVA-Crédito Fiscal	0	0
12105	Pagos Provisionales Mensuales	0	0
12106	Deudores por Transferencias Reintegrables	33.517.723	20.506.024
TOTAL		33.576.946	20.561.512

ii. Deudores por Transferencias Reintegrables

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años Anteriores	Del año	Total
1210601	865.247	5.242.828	6.108.075	434.635	6.672.614	7.107.249
1210602	346.291	1.146.106	1.492.397	0	940.227	940.227
1210603	1.142.209	23.354.965	24.497.174	0	12.458.548	12.458.548
1210604	0	0	0	0	0	0
1210605	0	0	0	0	0	0
1210606	0	0	0	0	0	0
1210609	0	1.420.076	1.420.076	0	0	0
1210699	0	0	0	0	0	0
TOTALES	2.353.747	31.163.976	33.517.723	434.635	20.071.389	20.506.024

1210601

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	72101000-7	Prodemu	355.132	2.234.816	2.589.948
2	61312000-9	Inia	322.696	0	322.696
3	69041400-7	Municipalidad De Salamanca	0	152.913	152.913
4	69041200-4	Municipalidad De Illapel	0	132.202	132.202
5	69041500-3	Municipalidad De Los Vilos	0	113.895	113.895
6	69040800-7	Municipalidad De Monte Patria	0	110.522	110.522
7	69040300-5	Municipalidad De Coquimbo	0	106.622	106.622
8	70070700-8	Campocoop	0	101.850	101.850
9	81094100-1	Colun	14.502	85.178	99.680
10	69041300-0	Municipalidad De Canela	0	97.268	97.268
Resto de deudores			172.917	2.107.562	2.280.479
TOTAL			865.247	5.242.828	6.108.075

Descripción de los deudores
Fundación PRODEMU: Es una institución de derecho privado sin fines de lucro dependiente de la Dirección Sociocultural de la Presidencia, cuya misión es entregar herramientas a las mujeres para el ejercicio pleno de su autonomía, la defensa de sus derechos y el desarrollo de su liderazgo, a través de acciones de formación y capacitación a nivel nacional. Con dicha fundación se estableció una alianza con el objeto de implementar el Programa Mujeres Rurales, un programa de formación y capacitación para mujeres campesinas pequeñas productoras agrícolas y/o campesinas usuarias de INDAP, privilegiando el enfoque de género como una herramienta de acción. El Instituto de Investigaciones Agropecuarias, INIA, es la institución de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) vinculada al Ministerio de Agricultura, cuyo objetivo principal es contribuir a la sostenibilidad del sector agroalimentario nacional, creando valor y soluciones innovadoras para los/as agricultores/as, socios/as estratégicos/as y sociedad, por medio de la investigación y desarrollo, innovación, extensión y transferencia tecnológica. INDAP e INIA, han desarrollado un trabajo colaborativo con el propósito común de fortalecer y promover la soberanía para la seguridad alimentaria, mediante el desarrollo de sistemas agroalimentarios más sostenibles, resilientes e inclusivos, elementos claves para el desarrollo de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena. Las Municipalidades con corporaciones autónomas de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuya finalidad es satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social cultural de las respectivas comunas. INDAP ha creado alianzas con los municipios en marco del Programa de Desarrollo Territorial Indígena INDAP - CONADI PDTI, y el Programa de Desarrollo Local, PRODESAL. El primero esta orientado a fortalecer estrategias de la economía de los pueblos originarios comprendiendo a sus familias, las comunidades o cualquier otra forma de organización, en base a las actividades silvoagropecuarias y conexas. El segundo, PRODESAL, tiene como propósito contribuir al desarrollo sostenible de comunidades rurales mediante el fortalecimiento de capacidades productivas económicas, sociales y ambientales de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena (AFCI).

Cantidad total de deudores al 2025
204

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	72101000-7	Fund Para La Promocion Y Desarrollo De La Mujer	0	2.144.737	2.144.737
2	61312000-9	Instituto De Investigaciones Agropecuarias	0	1.448.623	1.448.623
3	69040700-0	Municipalidad De Ovalle	0	134.385	134.385
4	69041400-7	Municipalidad De Salamanca	0	121.417	121.417
5	69041100-8	Municipalidad De Combarbalá	0	106.803	106.803
6	69041300-0	Municipalidad De Canela	0	100.034	100.034
7	69041300-0	Municipalidad De Canela	0	85.599	85.599
8	60910000-1	Universidad De Chile	0	74.458	74.458
9	69041100-8	Municipalidad De Combarbalá	0	73.177	73.177
10	69040800-7	Municipalidad De Monte Patria	0	70.967	70.967
Resto de deudores			434.635	2.312.414	2.747.049
TOTAL			434.635	6.672.614	7.107.249

Descripción de los deudores
Fundación PRODEMU: Es una institución de derecho privado sin fines de lucro dependiente de la Dirección Sociocultural de la Presidencia, cuya misión es entregar herramientas a las mujeres para el ejercicio pleno de su autonomía, la defensa de sus derechos y el desarrollo de su liderazgo, a través de acciones de formación y capacitación a nivel nacional. Con dicha fundación se estableció una alianza con el objeto de implementar el Programa Mujeres Rurales, un programa de formación y capacitación para mujeres campesinas pequeñas productoras agrícolas y/o campesinas usuarias de INDAP, privilegiando el enfoque de género como una herramienta de acción. El Instituto de Investigaciones Agropecuarias, INIA, es la institución de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) vinculada al Ministerio de Agricultura, cuyo objetivo principal es contribuir a la sostenibilidad del sector agroalimentario nacional, creando valor y soluciones innovadoras para los/as agricultores/as, socios/as estratégicos/as y sociedad, por medio de la investigación y desarrollo, innovación, extensión y transferencia tecnológica. INDAP e INIA, han desarrollado un trabajo colaborativo con el propósito común de fortalecer y promover la soberanía para la seguridad alimentaria, mediante el desarrollo de sistemas agroalimentarios más sostenibles, resilientes e inclusivos, elementos claves para el desarrollo de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena. Las Municipalidades con corporaciones autónomas de derecho público, con personalidad jurídica y patrimonio propio, cuya finalidad es satisfacer las necesidades de la comunidad local y asegurar su participación en el progreso económico, social cultural de las respectivas comunas. INDAP ha creado alianzas con los municipios en marco del Programa de Desarrollo Territorial Indígena INDAP - CONADI PDTI, y el Programa de Desarrollo Local, PRODESAL. El primero esta orientado a fortalecer estrategias de la economía de los pueblos originarios comprendiendo a sus familias, las comunidades o cualquier otra forma de organización, en base a las actividades silvoagropecuarias y conexas. El segundo, PRODESAL, tiene como propósito contribuir al desarrollo sostenible de comunidades rurales mediante el fortalecimiento de capacidades productivas económicas, sociales y ambientales de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena (AFCI). La Universidad de Chile es una institución de educación superior estatal, pública y autónoma, creada por ley, cuya misión es contribuir al desarrollo integral del país mediante la formación académica de excelencia, la generación de conocimiento a través de la investigación, la creación artística y la extensión, con un fuerte compromiso con el bienestar social, la equidad y el desarrollo democrático. En su quehacer promueve la reflexión crítica, el pensamiento interdisciplinario y la vinculación con el medio, poniendo sus capacidades académicas y técnicas al servicio de las políticas públicas y de las necesidades del país, especialmente en ámbitos como la inclusión social, el desarrollo territorial y la sostenibilidad..

Cantidad total de deudores al 2024
232

1210602

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	72101000-7	Prodemu	343.699	1.087.471	1.431.170
2	76042580-K	Travesia Del Pipeño	0	28.640	28.640
3	76239708-0	Conagro Spa	2.592	9.995	12.587
4	76513716-0	Campocoop	0	7.000	7.000
5	76612216-7	Uoc Spa	0	5.500	5.500
6	77367389-6	El Bazar De La Buena Salud Spa	0	4.500	4.500
7	90703000-8	Inversiones Red Apicola Chile Limitada	0	3.000	3.000
Resto de deudores					
TOTAL			346.291	1.146.106	1.492.397

Descripción de los deudores
Fundación PRODEMU: Es una institución de derecho privado sin fines de lucro dependiente de la Dirección Sociocultural de la Presidencia, cuya misión es entregar herramientas a las mujeres para el ejercicio pleno de su autonomía, la defensa de sus derechos y el desarrollo de su liderazgo, a través de acciones de formación y capacitación a nivel nacional. Con dicha fundación se estableció una alianza con el objeto de implementar el Programa Mujeres Rurales, un programa de formación y capacitación para mujeres campesinas pequeñas productoras agrícolas y/o campesinas usuarias de INDAP, privilegiando el enfoque de género como una herramienta de acción. Travesia del Pipeño: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de Proyecto o Inversiones Especiales, en el marco del Programa Red de Tiendas Mundo Rural. CONAGRO SPA: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de Proyecto o Inversiones Especiales, en el marco del Programa Red de Tiendas Mundo Rural. UOC SPA: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de Proyecto o Inversiones Especiales, en el marco del Programa Red de Tiendas Mundo Rural. El bazar de la buena salud Spa: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de Proyecto o Inversiones Especiales, en el marco del Programa Red de Tiendas Mundo Rural Campocoop: es una entidad que asocia a las Federaciones Regionales de Cooperativas Campesinas, organismos en los que, a su vez, se asocian las Cooperativas Campesinas de base local o comunal, El objetivo principal de Campocoop es velar por los intereses de sus asociados, y contribuir a su desarrollo como empresa de carácter social, proporcionando asistencia en ámbitos cooperativos y de negocios, para contribuir el mejoramiento de la calidad de vida de los pequeños productores agrícolas y campesinos.

Cantidad total de deudores al 2025
7

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	72101000-7	Fund Para La Promocion Y Desarrollo De La Mujer	0	923.784	923.784
2	76239708-0	Sociedad En Gestion Y Elaboracion De Proyectos Y Comercializadora De Productos Silvoagropecuarios	0	4.106	4.106
3	76513716-0	Comercializadora Y Procesadora De Productos Silvoagropecuarios Y Afines Uoc Spa	0	2.446	2.446
4	76612216-7	El Bazar La Nueva Salud Spa	0	9.891	9.891
Resto de deudores					
TOTAL			0	940.227	940.227

Descripción de los deudores
Fundación PRODEMU: Es una institución de derecho privado sin fines de lucro dependiente de la Dirección Sociocultural de la Presidencia, cuya misión es entregar herramientas a las mujeres para el ejercicio pleno de su autonomía, la defensa de sus derechos y el desarrollo de su liderazgo, a través de acciones de formación y capacitación a nivel nacional. Con dicha fundación se estableció una alianza con el objeto de capacitar a mujeres usuarias de INDAP, privilegiando el enfoque de género como una herramienta de acción. De acuerdo a ello INDAP y PRODEMU suscribieron un Convenio de Transferencia de Recursos y que se denomina "Programa Mujeres Rurales", cuyo principal objetivo es implementar y ejecutar el Programa Mujeres Rurales, de manera coordinada, a través de un trabajo colaborativo entre ambas instituciones, que tenga por finalidad el apoyo y acompañamiento integral de las mujeres pequeñas productoras agrícolas y/o campesinas de familias rurales, usuarias o potenciales usuarias de INDAP, en el desarrollo de iniciativas productivas provenientes de la explotación silvoagropecuaria y/o actividades conexas. CONAGRO SPA: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de Proyecto o Inversiones Especiales, en el marco del Programa Red de Tiendas Mundo Rural. El Bazar La Buena Salud.: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de proyectos o inversiones especiales ,en el marco del Programa de Red de Tiendas Mundo Rural. UOC SPA: Empresa Asociativa Campesina (EAC), a la cual se le transfieren recursos para el financiamiento de proyectos o inversiones especiales ,en el marco del Programa de Red de Tiendas Mundo Rural.

Cantidad total de deudores al 2024
4

1210603

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	61955000-5	Municipalidad de Padre las Casas	0	864.492	864.492
2	69201200-3	Municipalidad de Panguipulli	0	748.427	748.427
3	69190900-K	Municipalidad de Freire	0	603.068	603.068
4	69252100-5	Municipalidad de Teodoro Schmidt	0	491.483	491.483
5	69265000-K	Municipalidad de Cholchol	0	442.847	442.847
6	69140500-1	Municipalidad de San Carlos	182.175	247.853	430.028
7	69191400-3	Municipalidad de Toltén	0	408.386	408.386
8	69180900-5	Municipalidad de Victoria	0	380.984	380.984
9	69160500-0	Municipalidad de Cañete	0	365.474	365.474
10	69180600-6	Municipalidad de Ercilla	0	345.356	345.356
Resto de deudores			960.034	18.456.595	19.416.629
TOTAL			1.142.209	23.354.965	24.497.174

Descripción de los deudores
Municipalidades: Los recursos transferidos se enmarcan dentro del Programa de Desarrollo Territorial Indígena (PDTI) INDAP-CONADI, PDTI, el cual está orientado a fortalecer las distintas estrategias de la economía de los pueblos originarios, comprendiendo a sus familias, las comunidades o cualquier otra forma de organización, en base a las actividades silvoagropecuarias y conexas, de acuerdo a su propia visión de desarrollo. El PDTI es un programa de INDAP ejecutado preferentemente a través de las Municipalidades, también se ejecuta con Entidades Privadas. INDAP les transfiere recursos por medio de Convenios y Contratos, los que deben destinarse a la contratación de un Equipo de Extensión que entregue asesoría técnica permanente a los usuarios del Programa, los cuales se organizan en Unidades Operativas Comunes. El Programa permite acceder a un servicio de extensión pertinente y de calidad, a capacitación técnica, a financiamiento integrado y oportuno y a un apoyo de la asociatividad local y el trabajo comunitario. Considera además el apoyo de Facilitadores Interculturales y mecanismos de Consejería por parte de las Autoridades Tradicionales. Se pone especial énfasis en la participación y empoderamiento de los grupos de usuarios, sus comunidades u otras formas organizativas de los pueblos originarios.

Cantidad total de deudores al 2025
248

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	69264600-2	Municipalidad de Alto BioBio	0	596.107	596.107
2	61955000-5	Municipalidad de Padre Las Casas	0	387.282	387.282
3	69190900-K	Municipalidad de Freire	0	313.447	313.447
4	77855290-6	Soc. de Gestión Empresarial Agropecuaria Ltda.	0	248.264	248.264
5	69180500-K	Municipalidad de Collipulli	0	246.548	246.548
6	69191500-K	Municipalidad de Villarrica	0	206.583	206.583
7	69180600-6	Municipalidad de Ercilla	0	201.182	201.182
8	69191400-3	Municipalidad de Toltén	0	183.325	183.325
9	69140500-1	Municipalidad de San Carlos	0	182.175	182.175
10	69180900-5	Municipalidad de Victoria	0	169.280	169.280
Resto de deudores				9.724.356	9.724.356
TOTAL			0	12.458.548	12.458.548

Descripción de los deudores
Municipalidades: Los recursos transferidos se enmarcan dentro del Programa de Desarrollo Territorial Indígena (PDTI) INDAP-CONADI, PDTI, el cual está orientado a fortalecer las distintas estrategias de la economía de los pueblos originarios, comprendiendo a sus familias, las comunidades o cualquier otra forma de organización, en base a las actividades silvoagropecuarias y conexas, de acuerdo a su propia visión de desarrollo. El PDTI es un programa de INDAP ejecutado preferentemente a través de las Municipalidades, también se ejecuta con Entidades Privadas. INDAP les transfiere recursos por medio de Convenios y Contratos, los que deben destinarse a la contratación de un Equipo de Extensión que entregue asesoría técnica permanente a los usuarios del Programa, los cuales se organizan en Unidades Operativas Comunes. El Programa permite acceder a un servicio de extensión pertinente y de calidad, a capacitación técnica, a financiamiento integrado y oportuno y a un apoyo de la asociatividad local y el trabajo comunitario. Considera además el apoyo de Facilitadores Interculturales y mecanismos de Consejería por parte de las Autoridades Tradicionales. Se pone especial énfasis en la participación y empoderamiento de los grupos de usuarios, sus comunidades u otras formas organizativas de los pueblos originarios.

Cantidad total de deudores al 2024
202

1210609

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De Años anteriores	Del Año	Total
1	61312000-9	Inia	0	1.225.623	1.225.623
2	77367389-6	Universidad De Chile Facultad Ciencias Agronomicas	0	50.000	50.000
3	70931000-3	Fucoa	0	47.000	47.000
4	60910000-1	Universidad De Chile	0	42.800	42.800
5	61601000-k	Subsecretaría De Salud Pública	0	23.200	23.200
6	70012700-1	Confecoop	0	13.000	13.000
7	77703628-9	Aoa Chile Spa	0	10.000	10.000
8	65241480-K	Newenche	0	2.200	2.200
9	70070700-8	Campocoop	0	2.200	2.200
10	65903480-8	Ad Kimvn	0	2.200	2.200
Resto de deudores			0	1.853	1.853
TOTAL			0	1.420.076	1.420.076

Descripción de los deudores
INIA: Es una institución de derecho privado, sin fines de lucro, que se dedica a la investigación, desarrollo e innovación (I+D+i), sus principales objetivos es el desarrollo agroalimentario sostenible, creando valor y proponiendo soluciones tecnológicas en beneficio de los agricultores y agricultoras, socios y socias estratégicas, y sociedad. De acuerdo a lo anterior INDAP e INIA suscribieron un convenio de transferencia de recursos que se denomina "TRANSICIÓN A LA AGRICULTURA SOSTENIBLE" cuyo principal objetivo es Implementar un programa de asesoría experta individual que otorgue a la población beneficiaria de INDAP, desde las regiones de Arica y Paríacota a Magallanes y la Antártica Chilena, las herramientas necesarias para realizar un proceso de transición a la agricultura sostenible y aumentar, de este modo, la proporción de usuarios que desarrollan sistemas agropecuarios basados en manejos y prácticas sostenibles y agroecológicas. Universidad de Chile: La Universidad de Chile es una institución de educación superior estatal, pública y autónoma, creada por ley, cuya misión es contribuir al desarrollo integral del país mediante la formación académica de excelencia, la generación de conocimiento a través de la investigación, la creación artística y la extensión, con un fuerte compromiso con el bienestar social, la equidad y el desarrollo democrático. En su quehacer promueve la reflexión crítica, el pensamiento interdisciplinario y la vinculación con el medio, poniendo sus capacidades académicas y técnicas al servicio de las políticas públicas y de las necesidades del país, especialmente en ámbitos como la inclusión social, el desarrollo territorial y la sostenibilidad. La Fundación de Comunicaciones, Capacitación y Cultura del Agro (FUCOA): es una institución dependiente del Ministerio de Agricultura, cuya misión es fortalecer la identidad cultural y patrimonial del mundo rural y difundir el quehacer silvoagropecuario nacional, a través de acciones de comunicación, educación, capacitación y vinculación con la ciudadanía. FUCOA desarrolla y ejecuta programas orientados a rescatar y poner en valor las tradiciones, saberes y expresiones culturales campesinas, así como a promover una imagen positiva y actualizada de la agricultura y del sector agroalimentario. En este marco, la fundación contribuye a la visibilización del aporte de la Agricultura Familiar Campesina e Indígena, fomentando la participación, la identidad territorial y la cohesión social en los distintos espacios rurales del país. Campocoop: es una entidad que asocia a las Federaciones Regionales de Cooperativas Campesinas, organismos en los que, a su vez, se asocian las Cooperativas Campesinas de base local o comunal. El objetivo principal de Campocoop es velar por los intereses de sus asociados, y contribuir a su desarrollo como empresa de carácter social, proporcionando asistencia en ámbitos cooperativos y de negocios, para contribuir el mejoramiento de la calidad de vida de los pequeños productores agrícolas y campesinos. CONFECOOP: es una organización gremial de carácter nacional que representa y articula a las cooperativas del país, promoviendo el desarrollo del modelo cooperativo como una herramienta clave para el desarrollo económico, social y territorial. Su misión es fortalecer el cooperativismo chileno mediante acciones de representación, formación, asesoría y vinculación, fomentando los principios de solidaridad, participación democrática, inclusión y sostenibilidad. A través de su quehacer, CONFECOOP contribuye al fortalecimiento de las economías locales, al desarrollo productivo con enfoque asociativo y a la promoción de un modelo económico más justo e inclusivo, con especial énfasis en las cooperativas agrícolas, rurales y de la economía social y solidaria.

iii. Deudores, Documentos por Cobrar, Documentos Protestados, Otros Deudores Financieros y Deudores pagados en Exceso."

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años anteriores	Del año	Total
11408	0	0	0	0	0	0
11498	0	255	255	0	9.661	9.661
11601	31.808	10.510	42.318	0	31.808	31.808
12101	13.766	2.884	16.650	0	14.019	14.019
12102	0	0	0	0	0	0
TOTALES	45.574	13.649	59.223	0	55.488	55.488

11498

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	1303001-9	Operacion Interna	0	255	255
Resto de deudores			0	0	0
TOTAL			0	255	255

Cantidad total de deudores al 2025
1

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	77746800-6	Soc. de Asesoría y Servicios	0	9.521	9.521
2	89862200-2	Latam Airlines Group S.A.	0	140	140
Resto de deudores			0	0	0
TOTAL			0	9.661	9.661

Cantidad total de deudores al 2024
2
11601

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	74317600-6	Coop Camp Apicola Valdivia Ltda	11.000	0	11.000
2	9399032-3	Marcial Torres	8.802	0	8.802
3	5995348-6	Pedro Urrestarazu Dornier	0	7.728	7.728
4	11141269-3	Eladio Remolcoy Guenul	5.009	0	5.009
5	7161966-4	Luis Chaura Pichicoy	0	1.774	1.774
6	5536368-4	Raul soto Hidalgo	1.756	0	1.756
7	8169401-K	Santiago Rosas Lobos	1.501	0	1.501
8	11593147-4	Pablo Molina Jimenez	1.371	0	1.371
9	6140440-6	Juan Reyes	0	1.008	1.008
10	6909243-8	Hardy Vergara Coronado	1.006	0	1.006
Resto de deudores			1.363	0	1.363
TOTAL			31.808	10.510	42.318

Cantidad total de deudores al 2025
13

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	74317600-6	Coop. Camp. Apicola Valdivia Ltda	0	11.000	11.000
2	9399032-3	Marcial Torres	0	8.802	8.802
3	11141269-3	Eladio Remolcoy Guenul	0	5.009	5.009
4	5536368-4	Raul soto Hidalgo	0	1.756	1.756
5	8169401-K	Santiago Rosas Lobos	0	1.501	1.501
6	11593147-4	Pablo Molina Jimenez	0	1.371	1.371
7	6909243-8	Hardy Vergara Coronado	0	1.006	1.006
8	12016337-K	Wilson Manriquez Fuentes	0	600	600
9	8664744-3	Marco Rojas Ceballos	0	500	500
10	12263552-K	Claudia Gordo Quiroz	0	263	263
Resto de deudores			0	0	0
TOTAL			0	31.808	31.808

Cantidad total de deudores al 2024
10

12101

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
Nº	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	8695139-8	Sergio Nuñez Cancino	12.149	0	12.149
2	12919758-7	Karina Morales Santos	1.397	0	1.397
3	12378443-K	Aldo Sandoval Garrido	67	0	67
4	13734163-8	Felipe Orellana Rojas	67	0	67
5	14269599-5	Mauricio Sepulveda Hellman	56	0	56
6	6633122-9	Guillermo Galvez Ramirez	31	0	31
7	13835822-4	Cristina Perez	0	2.884	2.884
Resto de deudores					0
TOTAL			13.766	2.884	16.650

Cantidad total de deudores al 2025
7

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	8695139-8	Sergio Nuñez Cancino	0	12.149	12.149
2	12919758-7	Karina Morales Santos	0	1.397	1.397
3	1303001-9	Operación Interna	0	192	192
4	10292449-5	Pamela Vargas	0	61	61
5	12378443-K	Aldo Sandoval Garrido	0	67	67
6	13734163-8	Felipe Orellana Rojas	0	67	67
7	14269599-5	Mauricio Sepulveda Hellman	0	56	56
8	6633122-9	Guillermo Galvez Ramirez	0	31	31
9					
10					
Resto de deudores			0	0	
TOTAL			0	14.019	14.019

Cantidad total de deudores al 2024
6

b) Deudores Varios No Corrientes

i. Indicar los Saldos Vigentes según el siguiente detalle

N° Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
12401	Deudores de Dudosa Recuperación	23.125.485	19.986.986
12402	Deudores en Cobranza Judicial	9.722.633	8.018.273
12107	Derechos por Convenios de las Municipalidades por Aportes Adeudados FCM	0	0
18101	Compensación de Acreedores CENABAST	0	0
Totales		32.848.118	28.005.259

N° Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	De años anteriores	Del año	Total	De años anteriores	Del año	Total
12401	22.842.133	283.352	23.125.485	19.754.825	232.161	19.986.986
12402	9.647.347	75.286	9.722.633	8.006.711	11.562	8.018.273
12107	0	0	0	0	0	0
18101	0	0	0	0	0	0
TOTALES	32.489.480	358.638	32.848.118	27.761.536	243.723	28.005.259

12401 Deudores de Dudosa Recuperación.

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	6608001-3	Vera González, Jorge Antonio	84.738	0	84.738
2	65157966-K	Cooperativa Silvoagropecuaria Y De Servicios De Cholchol Lim	52.982	0	52.982
3	77406280-7	S.A. Y C. Monzalve Hnos. Ltda.	33.773	0	33.773
4	65038054-1	Coop.Camp.Prod.Frutícolas Mapuche Rewe	30.836	0	30.836
5	96796910-9	Agrícola Y Comercial Ajial Valdivieso S.A.	28.837	0	28.837
6	65332640-8	Comunidad Indígena Mapuche Aillapan Huenchuanca	27.353	0	27.353
7	76707461-1	Mawüelfe Spa	26.704	0	26.704
8	11888527-9	Elgueta Valenzuela, Claudio Antonio	23.865	0	23.865
9	12592405-0	Espinoza Vásquez, Teresa Jeanneth	23.138	0	23.138
10	6267647-7	Magaña Arias, Guillermo Segundo	21.292	0	21.292
Resto de deudores			22.488.615	283.352	22.771.967
TOTAL			22.842.133	283.352	23.125.485

Cantidad total de deudores al 2025
11488

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	6608001-3	Vera González, Jorge Antonio	81.941	0	81.941
2	65157966-K	Cooperativa Silvoagropecuaria Y De Servicios De Cholchol Lim	51.629	0	51.629
3	11584974-3	Rivas Briceño, Edith Raquel	38.217	0	38.217
4	65103249-0	Coop.Agric.Antonio Rapiman Ltda.	37.071	0	37.071
5	77406280-7	S.A. Y C. Monzalve Hnos. Ltda.	32.658	0	32.658
6	96796910-9	Agrícola Y Comercial Ajial Valdivieso S.A.	27.885	0	27.885
7	65332640-8	Comunidad Indígena Mapuche Aillapan Huenchuanca	25.119	0	25.119
8	11888527-9	Elgueta Valenzuela, Claudio Antonio	23.077	0	23.077
9	12592405-0	Espinoza Vásquez, Teresa Jeanneth	22.508	0	22.508
10	65038054-1	Coop.Camp.Prod.Frutícolas Mapuche Rewe	22.331	0	22.331
Resto de deudores			19.392.389	232.161	19.624.550
TOTAL			19.754.825	232.161	19.986.986

Cantidad total de deudores al 2024
10313

12402 Deudores en Cobranza Judicial

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	74317600-6	Coop. Camp. Apicola Valdivia Ltda.	274.090	0	274.090
2	71257200-0	Cooperativa Campesina San Rafael	114.753	0	114.753
3	77980790-8	Sociedad Agrícola Ana Frut Robert. Ltda.	75.523	0	75.523
4	8358982-5	Torrealba Wahl, Jaime Alfonso	61.362	0	61.362
5	79643680-8	Sociedad Agrícola La Herradura Ltda	58.130	0	58.130
6	2673503-3	Wahl Brauning, Lillian Inés	43.999	0	43.999
7	65034051-5	Cooperativa Agrícola El Esfuerzo De Los Emprendedores	43.833	0	43.833
8	77715580-6	Soc. Apicultores Del Valle Cas-Ltda	43.478	0	43.478
9	78867770-7	Soc.Hortofruticola. La Orilla Ltda.-	43.337	0	43.337
10	77678380-3	Sociedad Inmobiliaria Alfer Y Compañía Limitada	41.751	0	41.751
Resto de deudores			8.847.091	75.286	8.922.377
TOTAL			9.647.347	75.286	9.722.633

Cantidad total de deudores al 2025
1947

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)					
N°	Rut	Nombre	De años anteriores	Del año	Total
1	74317600-6	Coop.Camp.Apicola Valdivia Ltda.	274.090	0	274.090
2	71257200-0	Cooperativa Campesina San Rafael	110.966	0	110.966
3	77980790-8	Sociedad Agrícola Ana Frut Robert. Ltda.	73.030	0	73.030
4	8358982-5	Torrealba Wahl, Jaime Alfonso	59.336	0	59.336
5	79643680-8	Sociedad Agrícola La Herradura Ltda	56.211	0	56.211
6	2673503-3	Wahl Brauning, Lillian Inés	42.546	0	42.546
7	65034051-5	Cooperativa Agrícola El Esfuerzo De Los Emprendedores De La	42.386	0	42.386
8	77715580-6	Soc. Apicultores Del Valle Cas-Ltda	42.043	0	42.043
9	78867770-7	Soc.Hortofruticola. La Orilla Ltda.-	41.906	0	41.906
10	77678380-3	Sociedad Inmobiliaria Alfer Y Compañía Limitada	40.373	0	40.373
Resto de deudores			7.223.824	11.562	7.235.386
TOTAL			8.006.711	11.562	8.018.273

Cantidad total de deudores al 2024
1457

ii. Deudores de Incierta recuperación

Política de Crédito y Gestión de Cobranza

El Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) cuenta con una política de crédito basada en el principio de disciplina financiera, la cual establece que el crédito constituye un instrumento de financiamiento reembolsable.

En este contexto, la Institución promueve una gestión orientada a la administración eficiente y responsable del riesgo crediticio, mediante la implementación de procesos sistemáticos de supervisión, seguimiento y recuperación de cartera, con el objetivo de maximizar la recuperación de los recursos y reducir los niveles de morosidad.

Gestión de Cobranza de Créditos

INDAP implementa un modelo de cobranza estructurado en distintas etapas, según el estado del crédito:

1. Cobranza Preventiva

Las acciones de cobranza preventiva tienen por finalidad anticipar situaciones de morosidad y se ejecutan principalmente mediante el Gestor de Campañas, y de manera complementaria por el Ejecutivo Integral o quien designe el Jefe de Área.

El sistema de campañas realiza el envío automático de mensajes o notificaciones a los usuarios, informando el próximo vencimiento de sus obligaciones, conforme a un calendario y reglas predefinidas.

En aquellos casos en que no sea posible establecer contacto mediante estos mecanismos (por inexistencia de datos de contacto válidos u otras causas), el Ejecutivo Integral o el funcionario designado deberá efectuar acciones directas de contacto, de acuerdo con los medios disponibles.

2. Cobranza Prejudicial

La cobranza prejudicial aplica a los usuarios que presentan créditos en situación de mora, y se ejecuta a través del Gestor de Campañas y, de manera subsidiaria, por el Ejecutivo Integral o quien designe el Jefe de Área.

Las acciones se desarrollan de manera centralizada, mediante el envío de comunicaciones estructuradas según reglas y calendarios establecidos, orientadas a regularizar la deuda.

En los casos en que no sea posible la comunicación a través del sistema, el Ejecutivo Integral deberá realizar gestiones directas, las cuales deberán quedar debidamente registradas en un Informe de Trabajo en Atención (ITA), incorporándose en la carpeta del usuario a más tardar el día hábil siguiente.

3. Comité de Mora

El Comité de Mora constituye la instancia formal de análisis de la cartera en situación crítica. Debe ser convocado y presidido por el Jefe de Agencia de Área, con una periodicidad cuatrimestral (abril, agosto y diciembre).

Su función es evaluar los créditos deteriorados, determinando aquellos que podrán ser:

- Declarados incobrables, o
- Derivados a cobranza judicial.

En caso de ausencia del Jefe de Agencia, esta función será asumida por el funcionario con facultades directivas designado por el Director Regional.

Para sesionar, se requerirá como mínimo la presencia del convocante y del Ejecutivo Integral responsable de la cartera.

Nota 10. Deterioro Acumulado de Bienes Financieros.

a) Deterioro de Bienes Financieros Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
12601	Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar	0	0
12602	Deterioro Acumulado de Inversiones Financieras	0	0
12603	Deterioro Acumulado de Préstamos Corto Plazo	0	0
TOTAL		0	0

N° Cuenta	Saldo al 31-12-2024	Aumentos periodo 2025	Disminuciones periodo 2025	Saldo al 31-12-2025
12601	0	0	0	0
12602	0	0	0	0
12603	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

b) Deterioro de Bienes Financieros No Corrientes

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
12604	Deterioro Acumulado de Deudores de Incierta Recuperación	28.074.989	31.151.493
12605	Deterioro Acumulado de Préstamos Largo Plazo	0	0
12699	Deterioro Acumulado de Otros Bienes Financieros	0	0
TOTAL		28.074.989	31.151.493

Posterior al desarrollo de la tabla, describir, de ser el caso, los indicios de deterioro y la metodología aplicada para su determinación.

N° Cuenta	Saldo al 31-12-2024	Aumentos periodo 2025	Disminuciones periodo 2025	Saldo al 31-12-2025
12604	31.151.493	2.860	3.079.364	28.074.989
12605	0	0	0	0
12699	0	0	0	0
TOTAL	31.151.493	2.860	3.079.364	28.074.989

c) Información adicional

El cálculo se realiza de acuerdo a lo establecido en la circular N°010765/2021, que establece la aplicación de un porcentaje sobre la morosidad que presenta la cartera de créditos. Los criterios para la estimación del deterioro de la cartera de crédito, se basan en una metodología interna y en forma automática, tomando los datos del sistema de crédito SICRE.

Los criterios que definen la metodología para determinar el deterioro son:

1. Se mantiene el carácter de cálculo individual de los créditos que no hayan sido declarados incobrables y castigados contablemente.
2. Se considerará la estimación del deterioro, como la resultante de la aplicación de un porcentaje asignado según el número de días de retraso en el cumplimiento de la obligación de pago de cada crédito y sobre su parte morosa, considerando capital e interés.
3. El monto sobre el cual se aplicará el porcentaje corresponde a la suma del capital moroso más los intereses morosos menos los intereses morosos suspendidos.
4. El porcentaje a aplicar, estará estratificado en razón a la antigüedad de la mora de acuerdo a los siguientes tramos:
 - Para los créditos con mora entre 1 y 30 días: un 1%.
 - Para los créditos morosos entre 31 a 60 días: un 10%.
 - Para los créditos morosos entre 61 y 90 días: un 30%.
 - A los créditos con una mora entre 91 y 365 días: un 60%.
 - A los créditos con una mora entre 366 días y más: un 90%.
 - Los créditos totalmente vigentes, tienen 0% de provisión.

Nota 11. Existencias.

a) Saldos vigentes por clases de existencias.

Clase de Existencia	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Existencias de Alimentos y Bebidas (13101)	0	0
Existencias de Textiles, Vestuario y Calzado (13102)	0	0
Existencias de Combustibles y Lubricantes (13103)	170.063	136.483
Existencias de Materiales de Uso o Consumo (13104)	0	0
Productos Terminados para la Venta (13105 y 13109)	0	0
Existencias de Bienes de Cambio para Terceros (13107)	0	0
Existencias para la Defensa (13108)	0	0
Existencias Importadas en Tránsito (13201)	0	0
Existencias Nacionales en Tránsito (13202)	0	0
Productos en Proceso (133)	0	0
Subtotal	170.063	136.483
Deterioro de Existencias (134)	0	0
TOTAL	170.063	136.483

b) Otra información de las existencias.

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Existencias a valor razonable menos costo de venta	0	0
Existencias al costo de reposición	0	0
Existencias reconocidas como gasto durante el ejercicio	384.420	470.441

c) Rebajas y reversiones a las rebajas del valor de las existencias

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Disminuciones en el valor de las existencias	0	0
Rebajas de valor de existencias reconocidas como gasto	0	0
Reversiones a las rebajas de valor de las existencias	0	0

Revelar los motivos que han producido la reversión de las rebajas de existencias:
Las existencias expresadas en el activo, corresponden al stock de combustible, diesel y bencina, que ha quedado como saldo al 31 de diciembre de 2025. La compra de combustible se realiza por monto pagado y no en litros adquiridos, por lo tanto, el stock, identifica saldo de monto, en función a las rebajas por consumo de combustible según tarjetas ocupadas por los 303 vehículos de la flota institucional. La Institución mediante Circular N°70-000010, de fecha 21 de diciembre 2021, estableció los lineamientos de gestión y registro contable de las existencias de combustibles.

Nota 12. Bienes de Uso.

a) Indicar los Saldos según el siguiente formato

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
Terrenos	2.909.829	0	0	2.909.829	2.832.423	0	0	2.832.423
Edificaciones Institucionales	11.092.829	-4.740.401	0	6.352.428	11.197.814	-4.648.541	0	6.549.273
Infraestructura Pública	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes de Uso en Leasing	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes Concesionados	0	0	0	0	0	0	0	0
Bienes de Uso en Curso	0	0	0	0	1.536	0	0	1.536
Otros Bienes de Uso	3.735.087	-1.586.991	0	2.148.095	3.641.475	-1.721.993	0	1.919.482
TOTAL	17.737.745	-6.327.393	0	11.410.352	17.673.248	-6.370.534	0	11.302.714

b) Bienes de Uso en Curso

i. Identificación de los bienes en proceso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Libro	Valor Libro
Bienes de Uso por Incorporar (145)	0	1.536
Costos de Inversión (161)	0	0
TOTAL	0	1.536

ii. Proyectos

Indicar los 10 principales proyectos registrados en cuenta 16102, de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Código BIP	Nombre proyecto	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1			
10			
Resto			
TOTAL			

Cantidad total de Proyectos al 2025

iii. Bienes de Uso por Incorporar

Indicar los 10 principales proyectos de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Cuenta	Nombre de Cuenta	Descripción del bien	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1				
10				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Bienes de Uso por Incorporar al 2025

c) Otros Bienes de Uso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro	Costo	Depreciación Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
Vehículos (14105)	2.542.188	-881.385	0	1.660.803	2.197.811	-797.910	0	1.399.901
Máquinas y Equipos (14102, 14104, 14112)	138.331	-70.927	0	67.404	145.821	-72.578	0	73.243
Herramientas (14107)	7.137	-3.771	0	3.366	7.613	-3.637	0	3.976
Equipos Computacionales y de Comunicaciones (14108, 14109)	710.590	-431.618	0	278.972	963.220	-665.523	0	297.697
Muebles y Enseres (14106)	236.274	-123.949	0	112.325	226.443	-109.437	0	117.006
Bienes adquiridos para otras entidades (18102)	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Bienes (14110, 14113, 14114 y 14199, subgrupo 146)	100.567	-75.341	0	25.226	100.567	-72.908	0	27.659
TOTAL	3.735.087	-1.586.991	0	2.148.096	3.641.475	-1.721.993	0	1.919.482

d) Movimiento de los Bienes de Uso

Concepto	Terrenos	Edificaciones Institucionales	Infraestructura Pública	Bienes de Uso en Leasing	Bienes Concesionados	Bienes de Uso en Curso	Otros Bienes de Uso	Total
Saldo al 01-01-2025	2.832.422	11.197.814	0	0	0	1.536	3.641.475	17.673.247
Adiciones	77.407	11.432	0	0	0	0	1.310.196	1.399.035
Retiros/Bajas	0	-116.417	0	0	0	0	-557.394	-673.811
Ajustes	0	0	0	0	0	-1.536	-659.191	-660.727
Traspasos	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Bruto 31-12-2025	2.909.829	11.092.829	0	0	0	0	3.735.086	17.737.744
Depreciación Acumulada año Anterior	0	-4.648.541	0	0	0	0	-1.678.851	-6.327.392
Depreciación del Ejercicio	0	-207.881	0	0	0	0	-630.594	-838.475
Ajustes	0	116.021	0	0	0	0	722.454	838.475
Total Depreciación Acumulada	0	-4.740.401	0	0	0	0	-1.586.991	-6.327.392
Deterioro Acumulado año Anterior	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro del Ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Deterioro Acumulado	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo Neto al 31-12-2025	2.909.829	6.352.428	0	0	0	0	2.148.095	11.410.352

Concepto	Terrenos	Edificaciones Institucionales	Infraestructura Pública	Bienes de Uso en Leasing	Bienes Concesionados	Bienes de Uso en Curso	Otros Bienes de Uso	Total
Saldo al 01/01/2024	2.932.673	11.729.273	0	0	0	163.115	3.289.098	18.114.159
Adiciones	0	0	0	0	0	1.536	525.734	527.270
Retiros/bajas	0	-530.405	0	0	0	-163.115	-44.976	-738.496
Ajustes	-100.251	-1.054	0	0	0	0	-128.381	-229.687
Traspasos	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo bruto 31/12/2024	2.832.422	11.197.814	0	0	0	1.536	3.641.475	17.673.247
Depreciación Acumulada año Anterior	0	-4.863.788	0	0	0	0	-1.664.229	-6.528.017
Depreciación del ejercicio	0	-195.670	0	0	0	0	-379.242	-574.912
Ajustes	0	410.917	0	0	0	0	321.478	732.395
Total Depreciación Acumulada	0	-4.648.541	0	0	0	0	-1.721.993	-6.370.534
Deterioro Acumulado año anterior	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro del ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Deterioro Acumulado	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo neto al 31/12/2024	2.832.422	6.549.273	0	0	0	1.536	1.919.482	11.302.714

e) Otra información relevante sobre los Bienes de Uso

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Cantidad	Valor Libro	Cantidad	Valor Libro
Bienes entregados comodato	3	25.226	3	27.658
Bienes totalmente depreciados o deteriorados en uso	1.742	662.046	1.419	318.473
Bienes retirados de su uso activo	1.310		1.691	220.178
Bienes temporalmente ociosos	0	0	0	0
Bienes sujetos a restricciones de titularidad	0	0	0	0
Bienes sujetos a compromisos de adquisición	0	0	0	0
TOTAL	3.055	687.272	3.113	566.309

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Valor de compensaciones recibidas de terceros		

Indicar los 10 principales Bienes de Uso entregados en comodato, de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Bien de Uso	Entidad receptora del comodato	31-12-2025, Valor libro en M\$ (miles de pesos)
1	Edificaciones en comodato	SAG	12.178
2	Edificaciones en comodato	SAG	8.176
3	Edificaciones en comodato	NEHUEN	4.872
10			
Resto			
TOTAL			25.226

Cantidad total de Bienes de Uso entregados en comodato al 2025
3

f) Deterioro de Bienes de Uso

i. Información General:

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Cuentas de ingresos o gastos patrimoniales afectadas	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)

ii. En el caso de pérdidas o deterioros materiales reconocidos o revertidos durante el período:

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Sucesos o Circunstancias que han llevado al reconocimiento o la reversión de la pérdida por deterioro	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)

iii. En el caso de pérdidas o deterioros no materiales reconocidos o revertidos durante el período

Clase de activo afectado por pérdida de deterioro de valor y reversiones	Sucesos o Circunstancias que han llevado al reconocimiento o la reversión de la pérdida por deterioro

Nota 13. Costo de Estudios y Programas.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable al servicio.

Nota 14. Activos Intangibles.

a) Indicar saldo vigente según el siguiente formato:

		31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
Cuenta	Concepto	Costo	Amortización Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
15101	Programas y Licencias	612.316	-223.755	0	388.561
15102	Sistemas de Información	0	0	0	0
15103	Páginas WEB	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0
15199	Otros Bienes Intangibles	0	0	0	0
TOTAL		612.316	-223.755	0	388.561

		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
Cuenta	Concepto	Costo	Amortización Acumulada	Deterioro Acumulado	Valor Libro
15101	Programas y Licencias	546.378	-206.868	0	339.510
15102	Sistemas de Información	159.349	-138.012	0	21.337
15103	Páginas WEB	0	0	0	0
15104	Patentes y Derechos de Autor	0	0	0	0
15199	Otros Bienes Intangibles	0	0	0	0
TOTAL		705.727	-344.880	0	360.847

b) Indicar la siguiente información:

i. En el caso de bienes con vida útil indefinida:

Indicar los 5 principales de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

		Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
N°	N° de Cuenta		Valor Libro	Razones de determinación de vida útil indefinida
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Intangibles con vida útil indefinida al 2025

		Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
N°	N° de Cuenta		Valor Libro	Razones de determinación de vida útil indefinida
1				
5				
Resto				
TOTAL				

Cantidad total de Intangibles con vida útil indefinida al 2024

ii. En el caso de activos intangibles significativos:

Indicar los 5 principales de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Valor Libro	Período restante de amortización
1				
5				
Resto				
TOTAL				
Cantidad total de Activos Intangibles al 2025				

N°	N° de Cuenta	Indicar el tipo de Activo Intangible	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
			Valor Libro	Período restante de amortización
1				
5				
Resto				
TOTAL				
Cantidad total de Activos Intangibles al 2024				

iii. Respecto de adquisiciones de activos a través de una transacción sin contraprestación, registrados inicialmente al valor razonable

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Valor Razonable	Valor Libro	Valor Razonable	Valor Libro
TOTAL				

c) Movimiento de los Activos Intangibles

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)										
	Generados Internamente					Adquiridos separadamente					Total
	Programas y Licencias Computacionales	Sistemas de Información	Páginas Web	Patentes y Derechos de Autor	Otros Activos Intangibles	Programas y Licencias Computacionales	Sistemas de Información	Páginas Web	Patente s y Derecho s de Autor	Otros Activos Intangible s	
Saldo al 01-01-2025	0	0	0	0	0	546.378	159.349	0	0	0	705.727
Incrementos	0	0	0	0	0	612.316	0	0	0	0	612.316
Retiros / bajas	0	0	0	0	0	-546.378	-159.349	0	0	0	-705.727
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo bruto 31-12-2025	0	0	0	0	0	612.316	0	0	0	0	612.316
Amortización Acumulada año anterior	0	0	0	0	0	-206.868	-138.012	0	0	0	-344.880
Amortización del ejercicio	0	0	0	0	0	-563.265	-21.337	0	0	0	-584.602
Ajustes	0	0	0	0	0	546.378	159.349	0	0	0	705.727
Total Amortización Acumulada	0	0	0	0	0	-223.755	0	0	0	0	-223.755
Deterioro Acumulado año anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro del ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Deterioro Acumulado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo neto al 31-12-2025	0	0	0	0	0	388.561	0	0	0	0	388.561

Concepto	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)										
	Generados Internamente					Adquiridos separadamente					Total
	Programas y Licencias Computacionales	Sistemas de Información	Páginas Web	Patentes y Derechos de Autor	Otros Activos Intangibles	Programas y Licencias Computacionales	Sistemas de Información	Páginas Web	Patente s y Derecho s de Autor	Otros Activos Intangible s	
Saldo al 01/01/2024	0	0	0	0	0	700.465	159.349	0	0	0	859.814
Incrementos	0	0	0	0	0	522.335	0	0	0	0	522.335
Retiros / bajas	0	0	0	0	0	-676.422	0	0	0	0	-676.422
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo bruto 31-12-2024	0	0	0	0	0	546.378	159.349	0	0	0	705.727
Amortización Acumulada año anterior	0	0	0	0	0	-323.918	-106.054	0	0	0	-429.972
Amortización del ejercicio	0	0	0	0	0	-559.372	-31.958	0	0	0	-591.330
Ajustes	0	0	0	0	0	676.422	0	0	0	0	676.422
Total Amortización Acumulada	0	0	0	0	0	-206.868	-138.012	0	0	0	-344.880
Deterioro Acumulado año anterior	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Deterioro del ejercicio	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Deterioro Acumulado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo neto al 31-12-2024	0	0	0	0	0	339.510	21.337	0	0	0	360.847

d) Otra información relevante sobre los Activos Intangibles

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Cantidad	Valor Libro	Cantidad	Valor libro
Activos Intangibles con restricciones de titularidad				
Activos Intangibles dejados en garantías				
Activos sujetos a compromisos de adquisición				
TOTAL				
Valor agregado de los desembolsos por investigación y desarrollo reconocidos como gasto durante el periodo				

Nota 15. Propiedades de Inversión.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable al servicio.

Nota 16. Agricultura.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable al servicio.

Nota 17. Otros Activos No Corrientes.

a) Detrimentos

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
11602	Detrimentos de Recursos Disponibles	3.000	3.000
11605	Deudores Detrimentos Patrimonial Fondos	2.832	2.832
17101	Detrimentos de Bienes	0	0
TOTAL		5.832	5.832

b) Detrimento de Fondos

El saldo que presenta la cuenta contable 11605, se compone de; M\$ 2.832.-, del año 2013, corresponde a la Agencia de Área de Castro de la región de Los Lagos producto de una investigación sumaria, que originó una Querrela criminal en contra de don Gino Santis que tuvo como resultado una sentencia penal condenatoria con fecha 21 de agosto de 2017 (Causa O-1560-2014 del juzgado de Garantía de Castro). Hasta la fecha se mantiene la deuda sin pago. Durante el año 2023, se realizarán las gestiones para cerrar estos Detrimentos que llevan varios años sin resolver. En el caso del saldo de la cuenta 11602 por M\$ 3.000, corresponde a un error del Banco Estado que pago en exceso una nómina bancaria en la reg. de O'Higgins, que trajo como consecuencia que un usuario de INDAP, recibiera un monto mayor de crédito y la región a través de su abogado realizó las gestiones legales para obligar al usuario a devolver el monto recibido en exceso.

d) Deudores Detrimento Patrimonial Fondos

La entidad debe detallar los 10 principales deudores de forma decreciente (Monto), en el siguiente formato:

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
N°	Rut	Nombre	TOTAL
1	09.950.705-5	Ginno Santis Vidal	2.832
2	16.973.867-K	Daniel Andres Garrido Saavedra	3.000
Resto deudores			0
TOTAL			5.832
Cantidad total de Deudores al 31/12/2025	2		

e) Información adicional

Durante el siguiente periodo, se evaluarán los antecedentes para constituir el deudor de acuerdo a los resultados analizados.

Nota 18. Depósitos de Terceros.

a) Detalle de cuentas en el siguiente formato:

Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	De años anteriores	Total
21401	Anticipos de Clientes	807.585	53.958	861.543
21404	Garantías Recibidas	0	0	0
21405	Administración de Fondos	16.193.123	23.967.361	40.160.484
11405	Fondos en Administración	-17.076.342	-19.232.398	-36.308.740
21406	Depósitos Previsionales	9.535	5.299	14.834
21407	Sistema Financiero Pendientes de	0	0	0
21414	Terceros Pendientes de Aplicación	293.896	12.871	306.767
21604	Fluctuación de Cambios – Acreedor	0	0	0
TOTAL		227.797	4.807.091	5.034.888

Cuenta	Rut	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	De años anteriores	Total
21401	Anticipos de Clientes	57.535	30.703	88.238
21404	Garantías Recibidas	0	0	0
21405	Administración de Fondos	18.105.300	14.941.553	33.046.853
11405	Aplicación de Fondos en	-20.017.010	-6.075.841	-26.092.851
21406	Depósitos Previsionales	4.572	727	5.299
21407	Recaudación del Sistema Financiero	0	0	0
21414	Recaudación de Terceros Pendientes	149.669	9.692	159.361
21604	Fluctuación de Cambios – Acreedor	0	0	0
TOTAL		-1.699.934	8.906.835	7.206.901

b) Detalle los acreedores en el siguiente formato:

21401 Anticipos de Clientes

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	1303790-0	Recuperaciones	764.999	1.186	766.185
2	1303001-9	Operacion Interna	40.617	50.441	91.058
3	7395101-1	Fernando Calderon Polanco	0	2.310	2.310
4	6796162-5	Rosa Valenzuela Campos	1.400	0	1.400
5	61307000-1	Recuperaciones Area Calama	275	0	275
6	5002183-1	Pablo Rojas Alcantara	100	0	100
7	8188521-4	Oscar Quitral	100	0	100
8	9947747-4	Margarita Riquelme	86	0	86
9	13375779-1	Sandra Ibañez	0	21	21
10	7609348-2	Lorenza Vega Cortes	8	0	8
Resto de Acreedores			0	0	0
TOTAL			807.585	53.958	861.543

cantidad total de Acreedores 20
16

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	1303001-9	Operacion Interna	45.110	29.063	74.173
2	1303790-0	Recuperaciones	10.093	1.555	11.648
3	7395101-1	Fernando Calderon Polanco	2.310	0	2.310
4	9947747-4	Margarita Riquelme	0	86	86
5	13375779-1	Luz Henriquez Y Sandra Ibañez Ibar	21	0	21
6					
7					
8					
9					
10					
Resto de Acreedores					
TOTAL			57.534	30.704	88.238

cantidad total de Acreedores 20
5

21405 Administración de Fondos.

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	72240400-9	Gobierno Regional Vi Region Del Li Bertador B O'Higgins	1.614.850	10.232.816	11.847.666
2	62000390-5	Gobierno Regional De Nuble	0	5.949.371	5.949.371
3	61978900-8	Gobierno Regional De Los Rios	3.023.743	1.956.319	4.980.062
4	72396000-2	Corp Nacional De Desarrollo Indigena	1.277.728	3.326.906	4.604.634
5	72227000-2	Gobierno Regional Del Maule	2.017.981	0	2.017.981
6	72221800-0	Gobierno Regional De Los Lagos	1.700.926	8.300	1.709.226
7	72222000-5	Gobierno Regional De Aysen	1.257.935	415.053	1.672.988
8	72232200-2	Gobierno Regional De Atacama	748.772	543.426	1.292.198
9	61301000-9	Subsecretaria De Agricultura	921.464	232.841	1.154.305
10	61531000-K	Servicio Nacional De Capacitacion Y Empleo	647.176	219.291	866.467
Resto de Acreedores			2.982.547	1.083.038	4.065.585
TOTAL			16.193.123	23.967.361	40.160.484

cantidad total de Acreedores 2025
79

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	72240400-9	Gobierno Regional Vi Region Del Li Bertador B O'Higgins	5.238.067	5.025.139	10.263.206
2	62000390-5	Gobierno Regional De Nuble	4.365	5.995.808	6.000.173
3	72396000-2	Corp Nacional De Desarrollo Indigena	3.920.074	2.055.203	5.975.277
4	72227000-2	Gobierno Regional Del Maule	3.144.322	28.138	3.172.460
5	61978900-8	Gobierno Regional De Los Rios	1.128.500	827.819	1.956.319
6	72201100-7	Gobierno Regional De La Araucania	1.279.505	201.162	1.480.667
7	72222000-5	Gobierno Regional De Aysen	457.959	323.107	781.066
8	61531000-K	Servicio Nacional De Capacitacion Y Empleo	614.537	34.470	649.007
9	72232200-2	Gobierno Regional De Atacama	543.426	0	543.426
10	77762940-9	Anglo American Sur S.A.	440.000	93.479	533.479
Resto de Acreedores			1.334.545	357.228	1.691.773
TOTAL			18.105.300	14.941.553	33.046.853

cantidad total de Acreedores 2024
194

21414 Recaudación de Terceros Pendientes de Aplicación.

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	1303001-9	Operacion Interna	120.648	12.018	132.666
2	61307000-1	Instituto De Desarrollo Agropecuario	106.885	0	106.885
3	1303788-9	Seguro Agricola	30.702	0	30.702
4	1303789-7	Seguro Desgravamen	26.532	0	26.532
5	1303608-4	Impto. Timbres	4.582	0	4.582
6	61301000-9	Subsecretaria De Agricultura	3.252	0	3.252
7	6671425-K	Salvador Rodriguez Cruces	502	0	502
8	9927866-8	Ruben Contreras Beltran	0	455	455
9	5372321-7	Erico Munzenmayer Rodriguez	0	397	397
10	1303794-3	Seguro Apicola	388	0	388
Resto de Acreedores			405	0	405
TOTAL			293.896	12.871	306.767

cantidad total de Acreedores 2025
15

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Total
1	61307000-1	Instituto De Desarrollo Agropecuario	88.942	6.366	95.308
2	1303789-7	Seguro Desgravamen	30.221	0	30.221
3	1303001-9	Operacion Interna	21.623	2.929	24.552
4	13004565-0	Julio Enrique Cereceda Leiva	2.618	0	2.618
5	1303608-4	Impto. Timbres	2.158	0	2.158
6	1303794-3	Seguro Apicola	2.093	0	2.093
7	1303791-9	Seguro Ganadero	788	0	788
8	9927866-8	Ruben Contreras Beltran	455	0	455
9	1303788-9	Seguro Agricola	418	0	418
10	5372321-7	Erico Munzenmayer Rodriguez	0	397	397
Resto de Acreedores			353	0	353
TOTAL			149.669	9.692	159.361

cantidad total de Acreedores 20
11

c) Información adicional.

Para la cuenta 21405 Administración de Fondos, el saldo de los distintos RUT informados corresponde a recursos recibidos por la Institución en calidad de Fondos extrapresupuestarios, otorgados por distintos organismos, para la ejecución de programas y/o convenios, en pos de la Agricultura Familiar Campesina. Los saldos informados para la cuenta 21414 Recaudación de Terceros Pendientes de Aplicación, corresponden a saldos pendientes de aplicación al 31-12-2025 por concepto de impuestos ley de timbres, seguro de desgravamen, seguro apícola, seguro agrícola, seguro ganadero, asociados a créditos de usuarios. Descripción aplica para años 2024 y 2025.

Nota 19. Deuda Pública.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable al servicio.

Nota 20. Cuentas por Pagar con Contraprestación.

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30 días	De 31 días a un año	Más de un año	Subtotal
21521	Cuentas por Pagar – Gastos en Personal	1.993.450	18.899	0	2.012.349
21522	Cuentas por Pagar – Bienes y Servicios de Consumo	513.637	3.448	0	517.086
21529	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos No Financieros	8.999	0	0	8.999
21530	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos Financieros	0	0	0	0
21531	Cuentas por Pagar – Iniciativas de Inversión	0	0	0	0
21532	Cuentas por Pagar – Préstamos	729	0	0	729
21534	Cuentas por Pagar – Servicio de la Deuda	0	0	8.113	8.113
22192	Cuentas por Pagar de Gastos Presupuestarios	0	0	0	0
TOTAL		2.516.816	22.348	8.113	2.547.277

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30 días	De 31 días a un año	Más de un año	Subtotal
21521	Cuentas por Pagar – Gastos en Personal	1.455.570	0	0	1.455.570
21522	Cuentas por Pagar – Bienes y Servicios de Consumo	548.860	0	0	548.860
21529	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos No Financieros	98.291	0	0	98.291
21530	Cuentas por Pagar – Adquisición de Activos Financieros	0	0	0	0
21531	Cuentas por Pagar – Iniciativas de Inversión	0	0	0	0
21532	Cuentas por Pagar – Préstamos	42.878	0	0	42.878
21534	Cuentas por Pagar – Servicio de la Deuda	0	0	0	0
22192	Cuentas por Pagar de Gastos Presupuestarios	0	0	0	0
TOTAL		2.145.599	0	0	2.145.599

b) Información adicional

Al 31 de diciembre 2025, los saldos expuestos en el balance correspondientes a las cuentas contables 21521,21522, 21529,21532 y 21534 son obligaciones devengadas en diciembre cuyo pago se efectúa en el mes de enero 2026. En la primera cuenta podemos individualizar gastos devengados como sueldos, viáticos por salida de cometidos, retenciones de impuestos a los honorarios, impuesto único e imposiciones. En relación a la Cuenta contable 215225 y 21529 se registran Facturas con recepción conforme cuyo pago se materializa en el mes siguiente. Respecto a la cuenta 21532 se registran devengos de créditos que se regularizan en el mes siguiente. La cuenta 21534 contiene gastos provenientes de la apertura del año 2025 que permanecen vigentes al término del año. Las regiones de Atacama, Magallanes, O'Higgins, Arica y Parinacota y Nivel Central presentan estos saldos de arrastre.

Nota 21. Cuentas por Pagar sin Contraprestación.

a) Indicar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30 días	De 31 días a un año	Más de un año	Subtotal
21523	Cuentas por Pagar – Prestaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
21524	Cuentas por Pagar – Transferencias Corrientes	4.138.810	3.695	0	4.142.505
21525	Cuentas por Pagar – Integros al Fisco	0	0	0	0
21526	Cuentas por Pagar – Otros Gastos Corrientes	0	0	0	0
21527	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal Libre	0	0	0	0
21528	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal para el Servicio de la Deuda	0	0	0	0
21533	Cuentas por Pagar – Transferencias de Capital	100.283	132.386	0	232.669
22193	Otras Cuentas por Pagar de Gastos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		4.239.093	136.081	0	4.375.174

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
		Hasta 30 días	De 31 días a un año	Más de un año	Subtotal
21523	Cuentas por Pagar – Prestaciones de Seguridad Social	0	0	0	0
21524	Cuentas por Pagar – Transferencias Corrientes	3.681.653	0	0	3.681.653
21525	Cuentas por Pagar – Integros al Fisco	0	0	0	0
21526	Cuentas por Pagar – Otros Gastos Corrientes	0	0	0	0
21527	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal Libre	0	0	0	0
21528	Cuentas por Pagar – Aporte Fiscal para el Servicio de la Deuda	0	0	0	0
21533	Cuentas por Pagar – Transferencias de Capital	369.380	0	0	369.380
22193	Otras Cuentas por Pagar de Gastos Previsionales	0	0	0	0
TOTAL		4.051.033	0	0	4.051.033

b) Información adicional

Al 31 de diciembre de 2025, se mantienen saldos pendientes en la cuenta contable 21524, asociados principalmente a pagos por boletas de honorarios, facturas y retenciones, imputados a convenios suscritos por la Institución con otros organismos, los cuales contribuyen al cumplimiento de los objetivos establecidos en dichos acuerdos.

Asimismo, la cuenta contable 21533, correspondiente a transferencias de capital, presenta saldos pendientes vinculados a facturas, boletas de honorarios y retenciones, derivados de compromisos previamente adquiridos.

Los compromisos registrados en ambas cuentas corresponden a obligaciones devengadas al cierre del ejercicio 2025, cuya liquidación se efectúa durante el mes de enero de 2026, mediante pagos realizados a través de las cuentas corrientes institucionales de INDAP o por intermedio de la Tesorería General de la República (TGR).

Nota 22. Provisiones.

a) Indicar los saldos vigentes según el siguiente formato:

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			
Concepto	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Provisión por Impuesto a la Renta (22404)	0	0	0
Provisiones por Juicios (22405 y 22408)	97.176	0	97.176
Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación (22406 y 22409)	0	0	0
Otras Provisiones (22407 y 22410)	0	0	0
TOTAL	97.176	0	97.176

31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)			
Concepto	Corto Plazo	Largo Plazo	Total
Provisión por Impuesto a la Renta (22404)	0	0	0
Provisiones por Juicios (22405 y 22408)	0	0	0
Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación (22406 y 22409)	0	0	0
Otras Provisiones (22407 y 22410)	0	0	0
TOTAL	0	0	0

b) Movimiento de las Provisiones

Concepto	Provisión por Impuesto a la Renta	Provisiones por Juicios	Provisión por Desmantelamiento y/o Rehabilitación	Otras Provisiones
Saldo inicial al 01/01/2025	0	0	0	0
Incremento por nuevas provisiones	0	97.176	0	0
Incremento de provisiones existentes	0	0	0	0
Provisión utilizada	0	0	0	0
Ajustes por cambio de estimaciones	0	0	0	0
Reversión de provisiones	0	0	0	0
Otros incrementos (decrementos)	0	0	0	0
Total cambios	0	0	0	0
Saldo Final al 31/12/2025	0	97.176	0	0

c) Otra información de las Provisiones

La entidad deberá describir la composición de cada cuenta de provisión.

Al 31 de diciembre de 2025, la entidad mantiene provisiones por juicios a corto plazo, registradas en la cuenta contable 22405. Estas provisiones corresponden a litigios en curso y contingencias legales que dependen de hechos futuros inciertos. La composición de las provisiones es la siguiente:

Roberto Vivanco Neira: M\$14.357

Carolina Soledad Parraguez Gallardo: M\$3.614

Pablo Isaac González Marín: M\$4.483

Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Santiago: M\$74.722

Total Provisiones al 31.12.2025: M\$97.176

d) Información adicional

No existe

Nota 23. Beneficios a los Empleados

a) Provisiones por Beneficios a los Empleados

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
	Corto Plazo	Largo Plazo	Subtotal	Corto Plazo	Largo Plazo	Subtotal
Provisiones por Desahucio	0	0	0	0	0	0
Provisión por Incentivo al Retiro	267.555	0	267.555	465.221	0	465.221
Provisión por Retiro Anticipado	0	0	0	0	0	0
Otras Provisiones por Beneficios a los Empleados	0	0	0	0	0	0
Provisión por Indemnización de Alta Dirección Pública	317.747	0	317.747	137.665	0	137.665
Provisión Vacaciones Código del Trabajo	0	0	0	0	0	0
TOTAL	585.302	0	585.302	602.886	0	602.886

Descripción de provisiones
Durante el ejercicio 2025, se reconoció una Provisión por Incentivo al Retiro por M\$267.555, corresponde a cinco funcionarios que presentaron su carta para acogerse a este beneficio, cuyo cálculo se efectuó conforme a la Ley N°20.948 y a la Ley N°19.882. Asimismo, se registró una Provisión por Indemnización de Alta Dirección Pública por M\$ 317.747, asociada a 22 directivos, calculada de acuerdo con lo establecido en la comprende el cálculo Ley N°19.882 y la Ley N°18.834. Ambas provisiones fueron determinadas por la División de Personas, en conformidad con la normativa vigente.

b) Gastos en personal

Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Personal de Planta	4.407.190	4.434.395
Personal de Contrata	53.952.106	51.224.706
Personal a Honorarios	401.231	375.200
Otros Gastos en Personal	248.018	895.450
TOTAL	59.008.545	56.929.751

c) Planes de Aportaciones Definidas

Monto reconocido como gasto

d) Planes de Beneficios Definidos

Descripción de los diferentes planes

i. Movimiento de los beneficios

Presentar el movimiento del valor presente de las obligaciones según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Saldo al inicio del periodo	0	0
Costo de servicios del periodo	0	0
Costo por intereses	0	0
Costo de servicios pasados	0	0
Aportaciones efectuadas por participantes	0	0
Variaciones a la tasa de cambio	0	0
Beneficios pagados	0	0
Combinaciones de entidades	0	0
Disminuciones	0	0
Liquidaciones	0	0
Saldo al final del periodo	0	0

Presentar el movimiento del valor razonable de las obligaciones, según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	
	Activos	Reembolsos	Activos	Reembolsos
Saldo al inicio del periodo	0	0	0	0
Rendimiento esperado para activos del plan	0	0	0	0
Ganancias y pérdidas actuariales	0	0	0	0
Variaciones a la tasa de cambio	0	0	0	0
Aportes efectuados por el empleador	0	0	0	0
Aportes efectuados por los participantes	0	0	0	0
Beneficios Pagados	0	0	0	0
Combinaciones de entidades	0	0	0	0
Liquidaciones	0	0	0	0
Saldo al final del periodo	0	0	0	0

ii. Estado de financiamiento de beneficios

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Planes sin financiar	0	0
Planes total o parcialmente financiados	0	0
TOTAL	0	0

iii. Beneficios al personal reconocidos en el Estado de Resultados

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	Partida que la Incluye en Estado de Resultados	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)	Partida que la Incluye en Estado de Resultados
Costo de los servicios	0	0	0	0
Costo por intereses	0	0	0	0
Rendimiento esperado para los activos del plan	0	0	0	0
Rendimiento esperado de cualquier derecho de reembolso reconocido como un activo	0	0	0	0
Ganancias y pérdidas actuariales	0	0	0	0
Costo de los servicios pasados	0	0	0	0
Efecto de disminución o liquidación	0	0	0	0
TOTAL	0	0	0	0

e) Información adicional

La Ley 19.882 otorga un mes de remuneración imponible por cada 2 años con un máximo de 11 remuneraciones.

La Ley 20.948 que actualmente tiene un reglamento vigente por el Decreto 817/2025. Este Decreto asigna 2.200 cupos en el 2026 para acogerse a retiro a nivel estatal, por lo tanto, los funcionarios de la administración pública deben postular para adjudicarse un cupo. Este proceso ya fue efectuado y en INDAP postularon 58 funcionarios. DIPRES a contar del 04/05/2026 al 30/06/2026 procede a revisar las postulaciones y asignará los cupos por servicio. Publicado en el diario oficial, los postulantes entre la fecha de publicación y hasta el día 15 del mes siguiente, o el día hábil siguiente, deberán informar a la Unidad de Personas la fecha en que harán efectiva su renuncia.

Esta Ley otorga a los funcionarios el siguiente beneficio:

Estamentos	Años de servicios	Monto Bonificación Adicional
Auxiliares y Administrativos	20 años o más	320 UTM
	18 años y menos de 20 años	233 UTM
Técnicos	20 años o más	404 UTM
	18 años y menos de 20 años	303 UTM
Profesionales, Directivos y Fiscalizadores	20 años o más	622 UTM
	18 años y menos de 20 años	466 UTM

Nota 24. Arrendamientos.

a) Detallar los saldos en el siguiente formato:

N° Cuenta	Nombre Cuenta	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
23104	Acreedores por Leasing a	0	0
23109	Acreedores por Leasing –	0	0
2311001	Intereses Diferidos por Leasing a Corto Plazo	0	0
23116	Acreedores por Leasing a	0	0
2311002	Intereses Diferidos por Leasing a Largo Plazo	0	0
TOTAL		0	0

b) Arrendatarios deberán revelar lo siguiente:

i. Arrendamientos Financieros

Activos	Leasing o Leaseback	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
		Valor Neto	Valor Neto
TOTAL			

Pagos futuros del arrendamiento financiero:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un año pero menor a cinco años	0	0
Más de cinco años	0	0
TOTAL	0	0

ii. Arrendamientos Operativos

Pagos futuros del arrendamiento operativo:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un año pero menor a cinco años	0	0
Más de cinco años	0	0
TOTAL	0	0

c) Arrendadores deberán revelar lo siguiente

i. Arrendamientos Operativos.

Pagos futuros del arrendamiento operativo:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
	Valor Presente	Valor Presente
Menor a un año	0	0
Posterior a un año pero menor a cinco años	0	0
Más de cinco años	0	0
TOTAL	0	0

d) Identificación general de los contratos

i. Arrendatario

La entidad deberá detallar los 10 principales contratos vigentes para el año 2025, ordenados de forma decreciente (monto):

Identificación de contrato	Arrendatario	Monto Contrato En M\$ (miles de	Descripción

Describir las condiciones de cada contrato, tales como el objeto, plazo y tasa de interés

ii. Arrendador

La entidad deberá detallar los 10 principales contratos vigentes para el año 2025, ordenados de forma decreciente (monto):

Identificación de contrato	Arrendador	Monto Contrato En M\$ (miles de pesos)	Descripción
Arriendo Operativo	Sociedad Agrícola, Ganadera Y Forestal Wulff Limitada	38.208	Arriendo de inmueble para Dirección Regional de Los Ríos
Arriendo Operativo	Inversiones El Mirador Ltda.	35.820	Arriendo oficina de Talca, Región del Maule
Arriendo Operativo	No aplica No aplica No aplica	33.376	Arriendo Agencia de Área de Osorno, Región Los Lagos
Arriendo Operativo	Inmobiliaria Robles del Castillo Limitada	23.979	Arriendo Oficina Puerto Montt - Región de Los Lagos
Arriendo Operativo	Inmobiliaria Robles del Castillo Limitada	23.784	Arriendo Oficina Puerto Montt - Región de Los Lagos
Arriendo Operativo	Alejandro Raul Isidro Herrera Perez	19.104	Contrato de arriendo de inmueble, para nueva oficina de Agencia de Área Rancagua Región del Libertador
Arriendo Operativo	Inmobiliaria Demetrio Zacarias Ananias Limitada	19.104	Arriendo oficina Área Constitución, Región del Maule
Arriendo Operativo	Bernardo Guillermo Conrado Pinninghoff Junemann	15.650	Arriendo de inmueble para AA Río Bueno, Región de Los Ríos
Arriendo Operativo	Guillermo Andres Guzman Collado	14.328	Contrato de arriendo de inmueble, para oficina de Agencia de Área Rengo Región del Libertador
Arriendo Operativo	Ana Marinay Fibla	13.860	Contrato de arriendo de inmueble, para oficina de Agencia de Área Santa Cruz Región del Libertador

e) Información adicional

Con el objetivo de garantizar la adecuada cobertura en la atención y la implementación de los

programas de fomento y crédito institucionales, la institución requiere disponer de 47 propiedades bajo la modalidad de arriendo operativo. Estas corresponden a Direcciones Regionales, Agencias de Área y Oficinas de Atención, y se encuentran distribuidas a nivel nacional en las siguientes regiones: 1 en Tarapacá, 3 en Valparaíso, 8 en la Región de O'Higgins, 4 en el Maule, 2 en Biobío, 12 en La Araucanía, 8 en Los Lagos, 7 en Los Ríos y 2 en Arica y Parinacota.

Nota 25. Concesiones.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota no es aplicable al servicio.

Nota 26. Otros Pasivos.

a) Indicar los saldos vigentes según el siguiente formato:

Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
21408	Obligaciones con el Fondo Común Municipal	0	0
21409	Otras Obligaciones Financieras	265.821	392.536
21498	Acreedores por Ingresos Percibidos en Exceso	0	0
21601	Documentos Caducados	255.189	357.698
22101	Acreedores	0	0
22102	Fondos de Terceros	0	0
22103	IVA – Débito Fiscal	0	0
22106	Acreedores por Transferencias Reintegrables	0	0
22113	Convenios Especiales	0	0
22204	Pasivos por Administración Transitoria de Fondos Provisionales	0	0
22207	Patrimonio Negativo Administración de Empresas	0	0
22208	Facturas por Recibir CENABAST	0	0
22501	Arriendo de Inmuebles	0	0
22502	Acreedores por Pagos Provisionales Mensuales	0	0
22503	Acreedores por Impuesto al Valor Agregado	0	0
22504	Acreedores por Pagos a Cuenta de Futuras Utilidades	0	0
22111	Convenio de las Municipalidades por Deuda FCM	0	0
TOTAL		521.010	750.234

b) Acreedores por Transferencias Reintegrables

Cuenta	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)			31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
		Del año	Saldo de años anteriores	Total	Del año	Saldo de años anteriores	Total
2210603	Acreedores por Transferencias Corrientes de Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0
2210604	Acreedores por Transferencias de Capital de Otras Entidades Públicas	0	0	0	0	0	0
2210605	Acreedores por Transferencias Corrientes del Gobierno Central	0	0	0	0	0	0
2210606	Acreedores por Transferencias de Capital del Gobierno Central	0	0	0	0	0	0
TOTAL		0	0	0	0	0	0

Por cada cuenta nivel 2, del plan de cuentas, indicar los 10 mayores acreedores ordenados de forma

decreciente (Monto), según el siguiente formato:

21409 Otras Obligaciones Financieras

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	99.017.000-2	Sura	125.506	1.404	126.910
2	76034737-K	Save Bcj Compañía De Seguros De Vida S.A.	63.493	375	63.868
3	61.307.000-1	Instituto De Desarrollo Agropecuario	31.672	7.837	39.509
4	96.819.630-8	Zurich Santander Seguros De Vida Chile S.A.	16.082	0	16.082
5	96.933.030-K	Mapfre Compañía De Seguros De Vida	13.001	0	13.001
6	60.805.000-0	Tesorería General De La Republica	5.410	0	5.410
7	12.705.903-9	Gloria Sandoval	0	798	798
8	60.706.600-2	Corfo	177	0	177
9	18.525.403-8	Camila Fernandez Mardones	52	0	52
10	78.067.407-5	Productora Luis Felipe Gómez Arriagada E.I.R.L.	10	0	10
Resto de Acreedores			4	0	4
TOTAL			255.407	10.414	265.821

Cantidad total de Acreedores al 2025	12
---	----

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	99.017.000-2	Sura	159.340	3.023	162.363
2	76034737-K	Save Bcj Compañía De Seguros De Vida S.A.	97.713	3.310	101.023
3	61.307.000-1	Instituto De Desarrollo Agropecuario	85.401	1.864	87.265
4	99.231.000-6	Hdi Seguros	0	16.212	16.212
5	96.933.030-K	Mapfre Compañía De Seguros De Vida	12.536	908	13.444
6	96.508.210-7	Mapfre Compania De Seguros Generales De Chile S A	1.571	3.673	5.244
7	60.805.000-0	Tesorería General De La Republica	0	4.883	4.883
8	12.705.903-9	Gloria Sandoval	0	798	798
9	60.706.600-2	Corfo	690	0	690
10	96.819.630-8	Zurich Santander Seguros De Vida Chile S.A.	456	0	456
Resto de Acreedores			155	3	158
TOTAL			357.862	34.674	392.536

Cantidad total de Acreedores al 2024	14
---	----

21601 Documentos Caducados

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	65.128.477-5	Cooperativa De Trabajo Tejedoras De Millahue	0	6.012	6.012
2	6.164.313-3	Ramón Lisardo Lara Ortiz	0	5.000	5.000
3	10.151.604-0	Eliana Del Transito Diaz Fuentes	0	4.241	4.241
4	5.977.033-0	Rosa Ana Reyes Railén	0	3.984	3.984
5	10.812.171-8	Victor Hugo Farias Ibarra	0	3.200	3.200
6	15.250.373-3	Reinaldo Eduardo Benz Inalaf	0	3.000	3.000
7	4.894.483-3	Luis Humberto Arenas Molina	0	3.000	3.000
8	8.680.535-9	Patricio Antonio Ibáñez Retamal	0	3.000	3.000
9	96798080-3	Centro De Gestion Agrícola S A	0	2.749	2.749
10	6134312-1	José Felidor Saavedra Martínez	0	1.200	1.200
Resto de Acreedores			24.903	194.900	219.803
TOTAL			24.903	230.286	255.189

Cantidad total de Acreedores al 2025	900
--------------------------------------	-----

21601 Documentos Caducados

N°	Rut	Nombre	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)		
			Del año	De años anteriores	Subtotal
1	15.040.581-5	Mario Arnoldo Carvajal Araya	6.802	0	6.802
2	76.509.443-7	Benjamin Gustavo Henriquez Gomez	6.284	0	6.284
3	65.128.477-5	Cooperativa De Trabajo Tejedoras De Millahue	0	6.012	6.012
4	6.164.313-3	Ramón Lisardo Lara Ortiz	0	5.000	5.000
5	5.538.583-1	Carlos Antonio Carrasco Carrasco	0	4.250	4.250
6	10.151.604-0	Eliana Del Transito Diaz Fuentes	0	4.241	4.241
7	5.977.033-0	Rosa Ana Reyes Railén	3.984	0	3.984
8	13.168.421-3	Fredy Alonso Soto Mardones	0	3.943	3.943
9	10.812.171-8	Victor Hugo Farias Ibarra	3.200	0	3.200
10	15.250.373-3	Reinaldo Eduardo Benz Inalaf	3.000	0	3.000
Resto de Acreedores			127.402	183.580	310.982
TOTAL			150.672	207.026	357.698

Cantidad total de Acreedores al 2024	1368
--------------------------------------	------

Nota 27. Activos y Pasivos Contingentes.

a) Activos Contingentes

Indicar los montos estimados vigentes según el siguiente formato:

Clases de Activos Contingentes	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
TOTAL		

Naturaleza de los Activos Contingentes

b) Pasivos Contingentes

Indicar los montos estimados vigentes según el siguiente formato:

Clases de Pasivos Contingentes	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Juzgado De Letras Y Garantías De Coelemu	8.000	0
Juzgado De Letras Del Trabajo De Temuco	15.000	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	38.571	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	14.376	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	811.578	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	419	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	350	0
Juzgado De Cobranza Laboral Y Previsional De Santiago	423	0
Juzgado De Letras Del Trabajo De Concepción	2.500	0
TOTAL	891.217	0

Naturaleza de los Pasivos Contingentes

Corresponden a obligaciones por Juicios surgidos a partir de sucesos pasados, cuya existencia será confirmada únicamente por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros inciertos, que no se encuentran enteramente bajo el control de la Entidad.

Estas obligaciones no se reconocen en los estados financieros como pasivos, debido a que no cumplen con los criterios de reconocimiento establecidos en la normativa contable vigente, en particular cuando:

El importe de la obligación no puede ser medido con un grado suficiente de fiabilidad.

c) Información adicional

Los Pasivos contingentes declarados corresponden a procesos judiciales relacionados con demandas laborales no provisionadas al 31 de diciembre 2025.

Nota 28. Ingresos de Transacciones con Contraprestación.

a) Indicar la siguiente información, de acuerdo al siguiente detalle:

Tipo de Ingreso	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Prestación de servicios	0	0
Venta de bienes	114.216	25.843
Por el uso de activos por parte de terceros	0	0
Ingresos producidos por permuta	0	0
Otros*	0	0
TOTAL	114.216	25.843

b) Información adicional

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo por concepto de venta de bienes corresponde a ingresos obtenidos mediante el remate de activos dados de baja durante el ejercicio.

Los bienes se detallan a continuación:

Vehículos terrestres pertenecientes a las regiones de Coquimbo, Valparaíso, O'Higgins, Biobío, Araucanía, Los Lagos y Ñuble, por un monto total de M\$ 114.104.

Equipos informáticos de la región del Biobío, por un monto de M\$ 111.

El ingreso total registrado por este concepto asciende a M\$ 114.216.

REGIÓN	CANTIDAD VEHÍCULOS REMATADOS	Monto (M\$)
Coquimbo	1	4.782
Valparaíso	2	6.331
O'Higgins	1	5.113
Biobío	4	13.437
Araucanía	6	24.169
Los Lagos	6	26.391
Ñuble	2	33.881
TOTALES	22	114.104

TIPO	Región	Monto (M\$)
Equipos informáticos	Biobío	111

Nota 29. Transferencias, Impuestos y Multas.

a) Detallar los montos de los 5 principales tipos de Ingresos Patrimoniales de transferencias, impuestos y multas según el siguiente formato:

Concepto	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	31-12-2024, en M\$ (miles de pesos)
Ingresos de transferencias	280.464.471	276.388.570
Aporte Fiscal	267.960.828	265.724.000
Corporación Nacional de Desarrollo Indígena	9.797.404	9.402.499
Subsecretaría de Agricultura - Innovación y Fortal	865.129	0
Comisión Nacional de Riego - Art 3° Ley N° 18.450	1.841.110	1.262.071
Impuestos	0	0
Multas	16.639	67.876
Proveedor por contrato	16.639	67.876

b) Cobros anticipados

La entidad deberá indicar los principales 5 cobros anticipados respecto de las transferencias, impuestos y multas.

Detalle de cobros anticipados/ Monto

c) Pasivos Condonados

La entidad deberá indicar los principales 5 pasivos condonados respecto de las transferencias, impuestos y multas.

Detalle de pasivos condonados/ Monto

Nota 30. Efectos de las Variaciones en los Tipos de Cambio de la Moneda Extranjera.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota de es aplicable al Servicio.

Nota 31. Errores.

a) Indicar los ajustes por corrección de errores de periodos anteriores (movimientos de tipo apertura), según el siguiente formato:

N° Folio	N° de Cuenta Contable a Nivel 1	Nombre de Cuenta	Detalle del ajuste	Monto del ajuste total por cuenta por efecto neto (*)
TOTAL				

Naturaleza de los errores del periodo

b) Información adicional

Durante el ejercicio 2025, la Entidad no efectuó ajustes al saldo de apertura, manteniéndose sin modificaciones los saldos iniciales del período.

Nota 32. Información Financiera por Segmentos

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota de es aplicable al Servicio.

Nota 33. Información a Revelar sobre Partes Relacionadas.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota de es aplicable al Servicio.

Nota 34. Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota de es aplicable al Servicio.

Nota 35. Estados financieros consolidados y separados.

INDAP no realiza este tipo de transacciones y, por lo tanto, esta nota de es aplicable al Servicio.

Nota 36. Diferencias entre el Presupuesto Actualizado y Devengado.

a) Ingreso

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto Actualizado	Ejecución Devengada	Diferencia
5	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	6.221.146	6.040.854	180.292
6	RENTAS DE LA PROPIEDAD	2.484.550	3.143.234	-658.684
7	INGRESOS DE OPERACIÓN	0	0	0
8	OTROS INGRESOS CORRIENTES	2.027.409	1.959.422	67.987
9	APORTE FISCAL	271.889.934	267.960.828	3.929.106
10	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	0	114.216	-114.216
12	RECUPERACION DE PRESTAMOS	107.596.774	105.871.253	1.725.521
13	TRANSFERENCIAS PARA GASTOS DE CAPITAL	7.752.883	7.102.291	650.592
15	SALDO INICIAL DE CAJA	8.437.224	0	8.437.224
TOTAL		406.409.920	392.192.098	14.217.822

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

La sobre ejecución del Subtítulo 06, correspondiente a ingresos por intereses, se explica principalmente por la modificación del marco normativo aplicable a los créditos otorgados por INDAP.

En efecto, la Resolución Exenta N° 0070-018720 de fecha 30 de abril de 2025 sustituyó la normativa previamente vigente (Resolución Exenta N° 0070-017893 de fecha 07 de mayo de 2024), introduciendo cambios relevantes en la estructura de tasas e incentivos asociados a la cartera de créditos.

En particular, los principales efectos fueron:

- Eliminación de tasas preferenciales regionales, especialmente en las regiones de La Araucanía y Coquimbo, donde anteriormente se aplicaban condiciones más favorables.

- Supresión de beneficios financieros asociados al pago oportuno, que contemplaban rebajas de intereses entre un 10% y un 50%, dependiendo del perfil de riesgo y tipo de programa.
- Eliminación del Programa “Siembra por Chile”, el cual permitía, bajo ciertas condiciones, una rebaja de hasta el 100% de los intereses devengados.
- Estos cambios implicaron la eliminación de mecanismos de subsidio implícito en la tasa de interés, generando un incremento en el rendimiento efectivo de la cartera de créditos.

Como consecuencia, durante el año 2025 se observa un aumento en los ingresos devengados por intereses, impactando positivamente el resultado del periodo y explicando la sobre ejecución del subtítulo.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria

Los Subtítulos 09 y 15 representan las subejecuciones más significativas del año 2025, equivalentes a M\$3.929.106 y M\$8.437.224. La primera de ellas radica en diferencias generadas por una menor percepción de aporte fiscal durante el ejercicio 2025 a causa del proceso de pago centralizado, efectuado por la Tesorería General de la República y que, implicó efectuar los pagos respectivos durante el mes de enero 2026. La segunda, corresponde al saldo inicial de caja del ejercicio 2025.

b) Gasto

31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)				
Subtítulo	Denominación	Presupuesto Actualizado	Ejecución Devengada	Diferencia
21	GASTOS EN PERSONAL	59.073.038	59.008.545	64.493
22	BIENES Y SERVICIOS DE CONSUMO	7.013.107	7.007.507	5.600
23	PRESTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	824.952	824.081	871
24	TRANSFERENCIAS CORRIENTES	86.821.297	85.365.688	1.455.609
25	INTEGROS AL FISCO	5.971.449	135.432	5.836.017
26	OTROS GASTOS CORRIENTES	6.478.025	6.571.142	-93.117
29	ADQUISICION DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	1.311.730	1.310.196	1.534
30	ADQUISICION DE ACTIVO FINANCIERO	0	0	0
31	INICIATIVAS DE INVERSION	0	0	0
32	PRESTAMOS	125.426.044	120.914.608	4.511.436
33	TRANSFERENCIAS DE CAPITAL	107.293.646	105.080.316	2.213.330
34	SERVICIO DE LA DEUDA	6.196.632	6.127.157	69.475
35	SALDO FINAL DE CAJA	0	0	0
TOTAL		406.409.920	392.344.672	14.065.248

i. Explicar las diferencias que signifiquen una sobre ejecución presupuestaria.

La sobre ejecución en el subtítulo 26 por M\$93.117, corresponde a cinco demandas por juicios, lo que se permite la sobre-ejecución del subtítulo de acuerdo al dictamen E383503 con fecha 22 de agosto del año 2023 y estos gastos para el cumplimiento de sentencias ejecutoriadas deben registrarse con imputación al subtítulo 26, ítem 02, siendo un gasto excedible, es decir, debe ser registrado contablemente aun cuando no se cuente con presupuesto aprobado en dicho concepto, situación que no pudo ser regularizada durante el ejercicio presupuestario mediante la correspondiente modificación presupuestaria, ya que fueron pagadas en el mes de diciembre.

ii. Explicar las 2 principales diferencias significativas en caso de una subejecución presupuestaria.

La subejecución del subtítulo 25, corresponde a saldos estimados y no recuperados de licencias médicas, por lo que no existe disponibilidad efectiva para su íntegro total al fisco.

Asimismo, cabe señalar que parte de los recursos recuperados fueron destinados a dar continuidad operativa al servicio, incluyendo el pago de sentencias ejecutoriadas, entre ellas juicios por un monto de M\$6.571.141.

Finalmente, se indica que en diciembre de 2025 no fue posible incorporar la provisión de devolución de licencias médicas por M\$631.588, debido al cierre anticipado del sistema contable SIGFE por parte de DIPRES. Este cierre anticipado se encuentra respaldado por la Contraloría General de la República mediante su dictamen N° D105/2026.

La subejecución del subtítulo 32, correspondiente a préstamos Corto y Largo Plazo se debe a la reasignación tardía de los recursos de crédito solicitados, considerando que el decreto 1560 de modificación presupuestaria, ingresó Tomado de Razón por CGR con fecha 18 de diciembre, lo que limitó el plazo disponible para su ejecución dentro del período presupuestario correspondiente.

La subejecución del subtítulo 33, corresponde principalmente a Riego, en donde la Región de Los Ríos no devengó gasto por M\$ 1.053.795, situación que se explica en la Nota N°41. El monto se vio incrementado por lo no ejecutado de M\$350.000, autorizados por el Gobierno Regional de los Ríos y Tomado de razón por Contraloría General de la República de acuerdo al Decreto. N°512 del 2 de junio de 2025, pero la transferencia de recursos no fue realizada por esta entidad regional. Otros factores que impidieron la correcta ejecución fue la demora en procesos en la DGA afecta el pago de las cuotas del incentivo Bono Legal Aguas. En las inversiones para Comercialización el trámite municipal impidió la realización de Mercado Campesino con PRODEMU en Valdivia y no se ejecutaron saldos de Inversiones por razones de desistimiento de usuarios.

c) Información adicional

No existe información adicional.

Nota 37. Transferencias de ingresos y gastos presupuestarios.

a) Transferencias de ingresos

i. Subtítulo 05 Transferencias Corrientes.

indicar los 10 mayores otorgantes de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	72396000-2	Corporacion Nacional de Desarrollo Indigena	5.147.731	0
2	61301000-9	Subsecretaría de Agricultura - Innovación y Fortalecimiento Institucional para la Seguridad Alimentaria - BID	865.129	0
3	61603000-0	FONASA	27.994	0
Resto de otorgantes				0
TOTAL			6.040.854	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 22106 Acreedores por Transferencias Reintegrables

ii. Subtítulo 13 Transferencias para Gastos de Capital.

indicar los 10 mayores otorgantes de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	72396000-2	Corporacion Nacional de Desarrollo Indigena	4.649.673	0
2	61718000-8	Comisión Nacional de Riego	1.841.110	0
3	72224100-2	Gobierno Regional de Antofagasta	350.000	0
4	72201100-7	Gobierno Regional de Araucania	196.800	0
5	61301000-9	Subsecretaría de Agricultura - Innovación y Fortalecimiento Institucional para la Seguridad Alimentaria - BID	64.708	0
Resto de otorgantes			0	0
TOTAL			7.102.291	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 22106 Acreedores por Transferencias Reintegrables

b) Transferencias de gastos.

i. Subtítulo 24 Transferencias Corrientes.

indicar los 10 mayores receptores de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	72.101.000-7	Fund Para La Promocion Y Desarrollo De La Mujer	2.234.816	0
2	75.970.080-5	Federacion De Asociaciones Gremiales Regionales Apicolas De Chile F G	66.200	0
3	65.241.480-K	Asoc Indigena Newenche	63.000	0
4	74.116.900-2	Corp Movimiento Unitario Campesino Y Etnias De Chile	63.000	0
5	72.397.300-7	Confederacion Nacional El Triunfo Campesino De Chile	63.000	0
6	65.627.350-K	Confed Nac De Fed De Sind Campes Y Trab Del Agro De Chile Conagro	63.000	0
7	70.020.590-8	Confederacion Nacional Campesina	63.000	0
8	72.214.200-4	Confederacion Nacional Sindical Campesina Y Del Agro Ranquil	63.000	0
9	71.960.200-2	Confed Nac De La Agricultura Familia Campesina La Voz Del Campo Ag	63.000	0
10	65.056.252-6	Corporacion Alianza Para La Innovacion Y Desarrollo Rural	63.000	0
Resto de receptores			44.698.940	0
TOTAL			47.503.956	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 12106 Deudores por Transferencias Reintegrables

ii. Subtítulo 33 Transferencias de Capital.

indicar los 10 mayores receptores de transferencias ordenados de forma decreciente (Monto), según el siguiente formato:

N°	Rut	Nombre	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)	
			Devengado	Por Rendir (*)
1	72.101.000-7	Fund Para La Promocion Y Desarrollo De La Mujer	1.087.471	0
2	77.367.389-6	Travesia Del Pipeño	28.640	0
3	76.239.708-0	Conagro	9.995	0
4	70.070.700-8	Confed.Nacional Coop. Campesinas (Tienda Mundo Rural)	7.000	0
5	76.513.716-0	Uoc (Pae)	5.500	0
6	76.612.216-7	El Bazar Nueva Salud	4.500	0
7	76.042.580-K	Red Apicola Ltda. (Tienda Mundo Rural)	3.000	0
Resto de receptores			49.358	0
TOTAL			1.195.464	0

(*) Respecto de lo registrado en la agrupación 12106 Deudores por Transferencias Reintegrables

Nota 38. Variaciones en el Patrimonio Neto.

a) Variaciones del periodo en M\$ (miles de pesos)

		Patrimonio Institucional Cuenta 31101	Resultados Acumulados Cuenta 31102	Resultado del Ejercicio Cuenta 31103	Total
Saldo final al 31.12.2024		6.792.192	122.792.802	9.205.781	199.920.504
Movimientos registrados en Apertura 2023 (Norma Errores)	Aumentos	0	0	0	0
	Disminuciones	0	0	0	0
Saldo inicial al 01.01.2025		67.921.921	122.792.801	9.205.780	199.920.502
Movimientos directos en Patrimonio durante el año 2023	Aumentos	0	9.381.373	39.373.523	48.754.896
	Disminuciones	460.284	0	9.205.780	9.666.064
Saldo final Patrimonio 31.12.2025		67.461.637	132.174.174	39.373.523	239.009.334

		Patrimonio Institucional Cuenta 31101	Resultados Acumulados Cuenta 31102	Resultado del Ejercicio Cuenta 31103	Total
Saldo final al 31.12.2023		67.921.921	102.653.242	20.130.494	190.705.657
Movimientos registrados en Apertura 2024 (Norma Errores)	Aumentos	0	21.592	0	21.592
	Disminuciones	23.344	52.532	0	75.876
Saldo inicial al 01.01.2024		67.898.577	102.622.302	20.130.494	190.651.373
Movimientos directos en Patrimonio durante el año 2024	Aumentos	23.344	20.170.500	9.205.781	29.399.625
	Disminuciones	0	0	20.130.494	20.130.494
Saldo final Patrimonio 31.12.2024		67.921.921	122.792.802	9.205.781	199.920.504

Análisis variaciones significativas (Cuentas 31101 y 31102)	
Las variaciones del Patrimonio durante el 2025, están establecidas en la cuenta 31102 Resultado Acumulado, el monto del aumento por M\$ 9.381.373.-, es producto del reconocimiento principalmente del resultado del ejercicio anterior por \$ 9.205.781. El aumento del patrimonio total en relación al 31/12/2024 con respecto al 31/12/2025, es prácticamente en su totalidad al resultado de la utilidad del ejercicio 2025.	

Nota 39. Hechos Ocurrecidos Después de la Fecha de Presentación.

a) Detallar la siguiente información

Naturaleza del evento	31-12-2025, en M\$ (miles de pesos)
Oficio N° 70-5008 del 24/12/2024, que se solicita autorización a la Subsecretaría de Agricultura para el castigo contable durante el año 2026, de 6.941 créditos que cumplen el requisito de ser declarados incobrables	21.890.694
Ajuste a la apertura por saldos en la cuenta de anticipos por pagos no devengados en SIGFE Región de Los Ríos	1.436.429
Ajuste a la apertura por Licencias Médicas no registradas por cierre anticipado de SIGFE	1.032.154
Ajuste a la apertura por saldos en la cuenta de intermediación que afecta a patrimonio	460.284
Ajuste de apertura por ingreso por transferencias reintegrables no registrado	300.000
Ajuste a la apertura por regularización de la provisión de Alta Dirección Pública	22.902
Ajuste a la apertura por regularización de fondo al retiro, por funcionaria fallecida.	18.381

b) Información adicional

En relación con el primer evento informado, la Institución ha definido como objetivo principal fortalecer la gestión de cobranza, con el propósito de mantener una cartera de créditos sana y sostenible en el tiempo.

Para ello, se han establecido e implementado procedimientos de depuración de cartera, orientados a la identificación y tratamiento de deudas en estado de morosidad de larga data, respecto de las cuales se han agotado prudencialmente las instancias de cobro disponibles. Este proceso permite optimizar el uso de los recursos institucionales, focalizando los esfuerzos en la recuperación y regularización de créditos con mora reciente.

En este contexto, el proceso de normalización contempla el castigo contable de créditos calificados como irre recuperables, alcanzando un total de 6.941 operaciones, asociadas a 5.737 usuarios, por un monto estimado de M\$21.890.694.

Dicho castigo será registrado mediante la rebaja del saldo de la cuenta contable “Deterioro Acumulado de Bienes Financieros”, la cual al 31 de diciembre de 2025 presenta un saldo de M\$28.074.989, por lo que esta operación no tendrá impacto en el resultado del ejercicio, en la medida que se encuentra previamente provisionada.

El tratamiento descrito se sustenta en el criterio contenido en los dictámenes de la Contraloría General de la República N° 19.602 de 2003, N° 33.065 de 2006, N° 58.865 y N° 75.427 de 2011, y N° 76.585 de 2013, entre otros.

Nota 40. Bienes de Uso recibidos en comodato.

a) Detallar la siguiente información

La entidad deberá detallar los 10 principales Bienes de uso recibidos en comodato de acuerdo con el siguiente detalle:

N°	Bien de uso en comodato periodo 2025	Nombre entidad que entrega comodato	Año de entrega comodato
1	Terreno	Ministerio De Agricultura	1963
2	Edificio	Corporacion Forestal Nacional	2020
3	Terreno	I. Municipalidad De San Clemente	2018
4	Terreno	Servicio Agrícola Y Ganadero	1991
5	Terreno	Ministerio De Bienes Nacionales	2012
6	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1999
7	Terreno	Ministerio De Bienes Nacionales	1967
8	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1999
9	Oficina	Gobernacion Provincial De Maipo	2003
10	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1992

Cantidad total de Bienes de Uso recibidos en comodato al 2025	35
--	----

N°	Bien de uso en comodato periodo 2024	Nombre entidad que entrega comodato	Año de entrega comodato
1	Terreno	Ministerio De Agricultura	1963
2	Edificio	Corporacion Forestal Nacional	2020
3	Terreno	I. Municipalidad De San Clemente	2018
4	Terreno	Servicio Agrícola Y Ganadero	1991
5	Terreno	Ministerio De Bienes Nacionales	2012
6	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1999
7	Terreno	Ministerio De Bienes Nacionales	1967
8	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1999
9	Oficina	Gobernacion Provincial De Maipo	2003
10	Oficina	Servicio Agrícola Y Ganadero	1992

Cantidad total de Bienes de Uso recibidos en comodato al 2024	34
--	----

b) Información adicional

Al año 2025 se mantienen vigentes 35 comodatos, los que incluyen 6 propiedades, 14 oficinas y 15 terrenos. Estas dependencias se utilizan principalmente para la atención de usuarios de INDAP y se encuentran distribuidas a nivel nacional en las siguientes regiones: 4 en Coquimbo, 1 en Valparaíso, 2 en O'Higgins, 1 en el Maule, 3 en Biobío, 3 en La Araucanía, 6 en Los Lagos, 3 en Aysén, 3 en Magallanes, 3 en la Región Metropolitana, 5 en Los Ríos y 1 en Ñuble.

Nota 41. Otra Información a Revelar.

El Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) utiliza el Sistema de Tesorería institucional para el registro diario de las operaciones correspondientes a los subtítulos 24, 32 y 33, el cual se encuentra integrado con BancoEstado. Asimismo, la Institución utiliza el Sistema de Información para la Gestión Financiera del Estado (SIGFE) como sistema oficial para el registro contable y presupuestario.

Al cierre de cada período mensual, y especialmente al cierre del ejercicio anual, todos los movimientos deben encontrarse debidamente registrados en SIGFE, conforme a las instrucciones impartidas por el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República (CGR).

En relación con el Informe OM N°01-2024, Hallazgo N°5, referido a las conciliaciones bancarias de la cuenta "Fondo Único" de la Región de Los Ríos (enero 2024), el cual evidenció partidas por conciliar por M\$1.181.726, la Institución ha desarrollado un proceso de análisis y regularización.

De acuerdo con lo abordado en las actas N°0040-012298/2024 y N°1400-005773/2024, y considerando la metodología institucional de conciliación que exige la concordancia entre los registros bancarios, el Sistema de Tesorería, el sistema SICRE y su adecuado reflejo en SIGFE, se inició un proceso de revisión histórica.

En una primera etapa, se efectuó la conciliación del módulo de Tesorería hasta el cierre del año 2022, continuando posteriormente con la generación de conciliaciones mensuales entre Banco y SIGFE. Este proceso tiene como objetivo analizar los antecedentes y obtener los respaldos necesarios para, a más tardar durante el segundo semestre de 2026, determinar los ajustes correspondientes, los cuales se materializarán mediante un ajuste contable al saldo inicial, destinado a corregir omisiones de ejecución presupuestaria de ejercicios anteriores que han afectado el saldo de la cuenta bancaria.

Adicionalmente, en el cierre del ejercicio 2025, la Región de Los Ríos no logró registrar en SIGFE la totalidad de las operaciones ejecutadas y pagadas durante el mes de diciembre dentro del plazo interno establecido por el Nivel Central.

Como consecuencia de lo anterior:

Se registraron operaciones ejecutadas y pagadas en 2025 sin registro en SIGFE por un monto de M\$1.330.338, generando subejecución presupuestaria, principalmente en los subtítulos 24 y 33.

Existen devengos registrados en SIGFE sin giro de pago por un total de M\$259.418.

La diferencia bancaria total asciende a M\$1.589.756.

Como medida de contingencia, se registraron anticipos por M\$1.436.429, manteniéndose un saldo pendiente de M\$153.327 en conciliación bancaria al cierre del ejercicio.

Asimismo, la Institución ha instruido un sumario administrativo, actualmente en curso, con el objeto de determinar eventuales responsabilidades administrativas asociadas a los hechos descritos.

La Entidad se encuentra adoptando medidas de control y regularización, con el fin de asegurar la adecuada presentación de la información financiera, conforme a los principios de devengo, integridad y representación fiel, establecidos en la normativa contable vigente.